



**JŪRMALAS OSTAS
ATTĪSTĪBAS PROGRAMMA
2024.-2029.GADAM**

PI "JŪRMALAS OSTAS PĀRVALDE"
2024.GADS

1. Saīsinājumi	2
2. Ievads.....	3
◦ Vispārīgā informācija par “Jūrmalas ostas pārvalde”.....	3
◦ Vispārējie stratēģiskie mērķi.....	4
◦ Misija, Vīzija un vērtības.....	4
3. Vides faktoru analīze-uzņēmuma darbību ietekmējošie faktori.....	6
◦ Iekšējie faktori.....	6
▪ Darbinieki.....	6
▪ Darba organizācija.....	6
▪ Vides aspekti.....	6
▪ Civilās aizsardzības plāns.....	8
▪ Plūdu riska teritorijas.....	9
▪ Infrastruktūra.....	11
• Droša navigācija un kuģa kanāla uzturēšana.....	12
• Jūrmalas ostas piestātnes.....	13
• Zemes un ūdenstilpju noma.....	14
• Hidrotehniskās būves.....	16
▪ Finansējums.....	16
◦ Ārējie faktori.....	17
▪ Tiesiskais un ekonomiskais ietvars.....	17
▪ Nacionāla līmeņa plānošanas dokumenti un stratēģijas.....	18
4. Stipro un vājo pušu, iespēju un draudu (SVID) analīze.....	20
5. Risku analīze.....	22
6. Tirgus analīze, galveno klientu un konkurentu apraksts.....	23
◦ Tirgus struktūra, klienti un attīstības tendences.....	23
▪ Atpūtas laivu tirgus.....	23
▪ Jahtu osta.....	24
▪ Laivu uzglabāšana (ziemošana).....	25
▪ Laivu ekskursijas un kuģīšu kruīzi.....	26
▪ Piekrastes zveja un makšķerēšana.....	26
▪ Ūdenssports.....	27
▪ Konkurenti.....	27
▪ Sadarbības partneri.....	30
▪ Ietekmes puses.....	30
7. Vispārējie stratēģiskie mērķi un īstenojamie uzdevumi.....	32
◦ Vispārējie stratēģiskie mērķi, īstenojamie uzdevumi.....	32
8. Finanšu mērķi.....	37
◦ Investīciju plāns.....	37
9. Darbības stratēģijas īstenošanas uzraudzība.....	38
10. Izmantotie avoti.....	38
Pielikums Nr.1.....	39
Pielikums Nr.2.....	40
Pielikums Nr.3.....	43

1.SAĪSINĀJUMI

JOP	Jūrmalas pašvaldības iestāde “Jūrmalas ostas pārvalde”
Stratēģija	Darbības stratēģija
A/S	Akciju sabiedrība
ha	hektāri
EK	Eiropas Komisija
ES	Eiropas Savienība
EST-LAT	INTERREG Igaunijas - Latvijas pārrobežu sadarbības programma 2014. - 2020. gadam
CSDD	Valsts akciju sabiedrību "Ceļu satiksmes drošības direkcija"
m ²	kvadrātmetri
SVID	stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu analīze
SIA	sabiedrība ar ierobežotu atbildību
km	kvadrātmetri
m	metri
MK	Latvijas Republikas Ministru kabinets

VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR “JŪRMALAS OSTAS PĀRVALDE”

Pašvaldības iestāde	Jūrmalas ostas pārvalde
Reģistrācijas Nr.	90000518538
Juridiskā adrese	Jomas iela 1/5, Jūrmala, LV-2015
Dibinātāji	Jūrmalas valstspilsētas pašvaldība
Komercedarbības veids/ NACE klasifikators	Pastarpinātās pārvaldes iestāde, kas veido un uztur ostas infrastruktūru, būvē ēkas un būves ostas darbības nodrošināšanai
Darbinieku skaits	3
Vēsture	Jūrmalas osta novietota Lielupes grīvā, kas atrodas pašā Rīgas jūras līča dienvidu galā. Vēsturiski tā ir veidojusies bijušā zvejnieku kolhoza ostas teritorijā. Jūrmalas ostas ieejas padziļināšana regulāri tika veikta līdz 2002. gadam – līdz brīdim, kad pastāvēja A/S “Jūraslīcis” (laikā no 1947. – līdz 1994.gadam bija zvejnieku kolhozs “Uzvara”). Padziļināšanu veica pats uzņēmums, lai nodrošinātu iespējas izbraukt jūrā zvejošanas nolūkos. Kad uzņēmums pārtrauca savu darbību 2002. gadā, ostas ieeja vairs netika padziļināta. Kopš 2010. gada, tika veikta ostas ieejas padziļināšana, ko finansēja Jūrmalas valstspilsētas dome. Jūrmalas ostas tehniskās iespējas raksturo šādi rādītāji: Ostas teritorijas kopplatība –1068 ha, tai skaitā zeme – 94 ha, iekšējie ūdeņi – 438 ha, ārējais reids – 536 ha. Jūrmalas ostā ir pieejamas ūdens un zemes teritorijas iznomāšanai. Saistībā ar piestātnes nomu ir nodrošināta iespēja pietaukot kuģošanas līdzekļus un saņemt apgādes un atkritumu savākšanas pakalpojumus.

Jūrmalas pašvaldības iestāde “Jūrmalas ostas pārvalde” (turpmāk arī – Ostas pārvalde) ir Jūrmalas valstspilsētas domes izveidota pastarpinātās pārvaldes iestāde, kas darbojas saskaņā ar Ostu likumu un 2015. gada 9 jūlija Jūrmalas ostas pārvaldes nolikumu Nr. 32.

Ostas pārvaldes galvenie uzdevumi saskaņā ar ostas teritorijas plānojumu ir veidot un uzturēt ostas infrastruktūru, būvēt ēkas un būves ostas darbības nodrošināšanai, nodrošina drošu navigāciju ostā, atjauno un uzstāda navigācijas zīmes, apsaimnieko Ostas pārvaldes valdījumā nodoto īpašumu. Ostas pārvaldes funkcijas ir noteiktas Ostu likumā, kā arī citos ārējos normatīvajos aktos.

Pastāv divi piekļuves ceļi Lielupes ostas teritorijā esošajām jahtu piestātnēm – ūdensceļš no Daugavas pa Buļļupi un ūdens ceļš pa Lielupes ieteku Rīgas jūras līcī. Ūdens ceļu pa Buļļupi šķērso tilts Bolderājā un augstsprieguma līnija, tādējādi vienīgais ūdensceļš buru jahtu ieejai Lielupes ostā ir Lielupes ieteka Rīgas Jūras līcī.

Jūrmalas pilsētas ielu tīkls nodrošina piekļuvi Jūrmalas ostai pa sauszemi. Jūrmalas pilsētas teritoriju šķērso valsts galvenais autoceļš E22/A10 „Rīga-Ventspils”, valsts reģionālais autoceļš P128 „Sloka-Talsi” un valsts autoceļš V10 „Babītes stacija-Vārnukrogs”.

Jūrmalas pilsētas teritoriju šķērso dzelzceļa līnija Rīga (Torņkalns)-Tukums II, kas ir daļa no Rīgas piepilsētas elektrificētā dzelzceļa tīkla. Ostas teritorijai vistuvāk atrodas dzelzceļa pieturas vieta „Lielupe” un dzelzceļa stacija „Priedaine”.

MISIJA, VĪZIJA UN VĒRTĪBAS

Misija: Jūrmalas ostas pamatdarbība saistīta ar jahtu, mazizmēra kuģu un citu peldlīdzekļu apkalpošanu, tādēļ tā funkcionē kā jahtu osta un tās misija ir nodrošināt drošu, kvalitatīvu, videi draudzīgu un ilgtspējīgu ostas infrastruktūru.

Vīzija: Jūrmalas osta ir pieprasīta Rīgas jūras līča burāšanas maršrutos, nodrošinot nepieciešamo pakalpojumu klāstu un apkārtējās vides saglabāšanu, iekļaujoties pilsētas atpūtas piedāvājumā.

Vērtības:

Profesionalitāte un efektivitāte

- Efektīva un saimnieciska darba organizācija.
- Mūsu darbiniekiem ir darbības jomai atbilstoša izglītība un pieredze, kā arī mēs atbalstām jaunos profesionāļus nepieciešamās profesionālās pieredzes iegūšanā.
- Savlaicīga un kvalitatīva darba pienākumu veikšana. Darba efektivitātes un darbinieku kvalifikācijas paaugstināšana, profesionālā attīstība, sekmīga starptautiska kā arī nacionāla mēroga sadarbība ar nozares speciālistiem citās iestādēs un institūcijās.

Darbības atklātība un drošība

- Sabiedrības informēšana par Ostas pārvaldes darbību atbilstoši labas pārvaldības principiem un savlaicīga informācijas sniegšana uz visiem pieprasījumiem.
- Vides aizsardzības prasību ievērošana. Iespējamo risku identificēšana un savlaicīga novēršana

Pieejamība un sadarbība

- Atvērti klientiem un sadarbības partneriem.
- Navigācijas sezonā sasniedzami 24 stundas diennaktī,

nodrošinot iespēju klientiem, kā arī Jūrmalas valstspilsētas iedzīvotājiem un viesiem saņemt nepieciešamos pakalpojumus.

- Atvērtība jaunām idejām, ierosinājumiem, pārmaiņām un projektiem.

VISPĀRĒJIE STRATĒGISKIE MĒRĶI

- I. Attīstīt publisko infrastruktūru drošai navigācijai kuģa kanālā (Lielupes grīvā) un veicināt Jūrmalas ostas konkurētspēju vietējo un ārvalstu burātāju vidū.*
- II. Integrēt Jūrmalas ostas pārvaldes attīstības projektus ar Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības attīstības projektiem Lielupes infrastruktūras attīstīšanā un iekļaušanā pilsētas atpūtas piedāvājumā, tādējādi veicinot ostas teritorijas efektīvu izmantošanu un tūristu piesaisti;*
- III. Veicināt ostas atpazīstamību, informējot uzņēmējus un potenciālos ceļotājus par Jūrmalas ostu kā kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanas vietu.*

Stratēģiskie mērķi ir formulēti un strukturēti atbilstoši šādām vispārējām JOP darbības jomām:

1. Ostas kopējo hidrotehnisko būvju un kuģošanas drošības paaugstināšana

Paredzēts izvērtēt potenciālās hidrotehniskās būves izbūves iespējas, kas būtiski samazinātu kuģu kanāla Lielupes grīvā sanesumu veidošanās, krasta erozijas un plūdu riskus, kā arī nodrošināt navigācijas aprīkojuma uzstādīšanu drošai kuģošanai.

2. Piestātņu būvniecība un rekonstrukcija

Paredzēta piemērotu piestātņu izbūve, tai skaitā nostiprinot un sagatavojot krastus, jahtu ostu saistīto pakalpojumu un jauniešu burāšanas aktivitātes attīstīšanai.

3. Sauszemes infrastruktūras attīstība

Paredzēta Jūrmalas ostas sauszemes infrastruktūras attīstība, pilnveidojot Jūrmalas ostas infrastruktūru pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai un ostmalas teritorijas labiekārtojumu.

4. Upju transporta infrastruktūras attīstība

Paredzēta upju transporta infrastruktūras (pasažieru kuģīšu piestātnes) pasažieru pārvadājumiem un tūrisma aktivitātēm izveidošana.

5. Tūrisma pakalpojumu attīstība

Paredzēta makšķerēšanas, ūdenssporta, tūrisma un aktīvās atpūtas pakalpojumu attīstība.

6. Piekrastes zvejnieku infrastruktūras attīstība

Paredzēta piekrastes zvejniecības infrastruktūras attīstība.

7. Atpazīstamības veicināšana un uzņēmēju piesaiste

Aktīvi iesaistoties un līdzdarbojoties starptautiskajās nozares organizācijās, īstenojot publicitātes pasākumus.

3. VIDES FAKTORU ANALĪZE – OSTAS PĀRVALDES DARBĪBU IETEKMĒJOŠIE FAKTORI

IEKŠĒJIE FAKTORI

DARBINIEKI

2023.gadā Ostas pārvaldē tika nodarbināti septiņi darbinieki, nekaitot valdi. No tiem trīs darbinieki strādā Ostas pārvaldes administrācijā: Ostas pārvaldes pārvaldnieka pienākumu izpildītājs, Ostas pārvaldes pārvaldnieka palīgs un Ostas pārvaldes ostas uzraugs/dispečers, bet pārējie četri darbinieki ir Jahtu ostas “Jūrmala” administratori.

Darbinieku atalgojums ir zem vidējā atalgojuma gan pašvaldību struktūrās, gan privātajā sektorā (skat. attēlu Nr.1), kas apgrūtina kvalificēta darbaspēka piesaisti, kā arī jaunu un esošo darbinieku noturēšanu.

	2019	2020	2021	2022
Pavisam	1076	1143	1277	1373
Pašvaldību struktūrās	861	917	1035	1100
Privātajā sektorā	1067	1138	1273	1375
Ostas pārvalde	924	924	950	968

1.attēls. Strādājošo mēneša vidējā darba samaksa pa darbības veidiem eiro¹

DARBA ORGANIZĀCIJA

Jūrmalas ostas pārvalde ir izveidota ar Jūrmalas pilsētas domes 1998.gada 22.janvāra lēmumu Nr.54 „Par pašvaldības bezpeļņas uzņēmuma „Lielupes ostas pārvalde” reorganizāciju”. Jūrmalas ostas pārvalde ir bijušā pašvaldības uzņēmuma „Lielupes ostas pārvalde” tiesību un saistību pārņēmēja.

Ostas pārvaldes augstākā lēmējinstītūcija ir ostas valde, kuru ieceļ saskaņā ar Ostu likuma 26.pantu.¹ Ostas pārvaldes valdē ir deviņi pārstāvji. Jūrmalas dome ieceļ ostas valdes priekšsēdētāju un viņa vietnieku, un Ostas valde ieceļ amatā ostas pārvaldnieku.

VIDES ASPEKTI

Ostas teritorijas robežojas un tās tuvumā atrodas šādas dabas aizsargājamās teritorijas – dabas parks „Piejūra”, dabas parks „Ragakāpa”, dabas liegums „Lielupes grīvas pļavas”, „Baltā kāpa” un dabas liegums „Darmšates priežu audze” (sk. 2.attēlu).

¹Avots: Jūrmalas ostas pārvalde



2.attēls. Dabas aizsargājamās teritorijas²

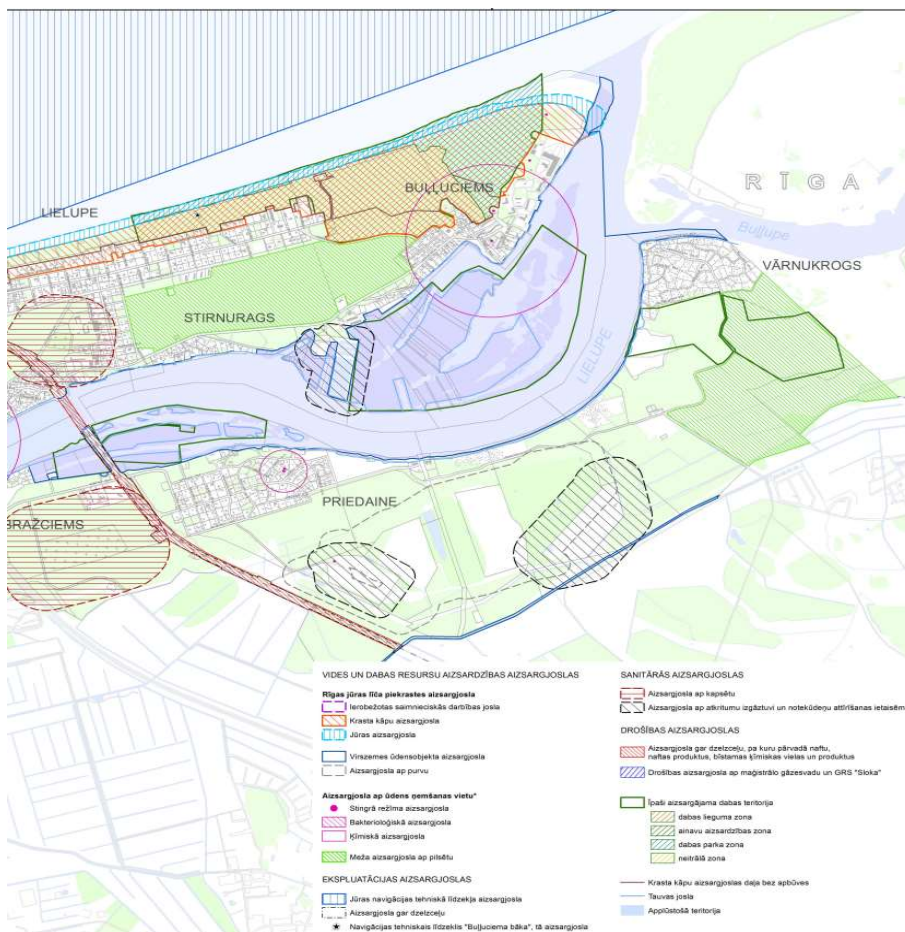
Saskaņā ar Jūrmalas pilsētas teritorijas plānojumu “Baltijas jūras un Rīgas jūras līča piekrastes aizsargjosla izveidota, lai samazinātu piesārņojuma ietekmi uz Baltijas jūru, saglabātu meža aizsargfunkcijas, novērstu erozijas procesu attīstību, aizsargātu piekrastes ainavas, nodrošinātu piekrastes dabas resursu, arī atpūtai un tūrismam nepieciešamo resursu un citu sabiedrībai nozīmīgu teritoriju saglabāšanu un aizsardzību, to līdzsvarotu un ilgstošu izmantošanu.”²

Rīgas jūras līča aizsargjoslas nosaka saskaņā ar Aizsargjoslu likuma 6. panta otrās un trešās daļas punktiem, kā arī Ministru kabineta 2004. gada 17. februāra noteikumu Nr. 86 "Baltijas jūras un Rīgas jūras līča piekrastes aizsargjoslas noteikšanas metodika" nosacījumiem. Šī aizsargjosla ietver krasta kāpu aizsargjoslu, kas ir teritorija ne mazāka kā 150 metri no dabiskās sauszemes veģetācijas sākuma, ietverot īpaši aizsargājamās dabiskās biotopus, un jūras aizsargjoslu, kas aptver pludmali un zemūdens šelfa daļu no dabiskās sauszemes veģetācijas sākuma līdz 10 metru izobatai.

Attiecīgās teritorijas plānojums ir redzams "Apgrūtinājumi" kartē, kas ir saistoša šajā kontekstā.

Apgrūtinājumi (aizsargjoslas) attiecībā uz Lielupes ostas teritoriju, saskaņā ar Jūrmalas pilsētas teritorijas plānojumu, ir apkopoti 3.attēlā. Papildus tam jāreķinās ar apgrūtinājumiem Lielupes ostas teritorijas daļā, kas atrodas Rīgas pilsētas administratīvajā teritorijā. Ostas teritorija atrodas līdzās Rīgas pilsētā esošajam dabas parkam „Piejūra”. Baltijas jūras akvatorijā pie Lielupes grīvas ietekas ostas robežās atrodas neliela daļa dabas parka „Piejūra” lieguma zonas, kurā ir stingri aizliegta būvniecība, līdz ar to šajā vietā nedrīkst veikt ostas hidrotehnisko būvju celtniecību.

²Jūrmalas pilsētas teritorijas plānojums turpmākajiem 12 gadiem; 11.1.1. RĪGAS JŪRAS LĪČA PIEKRASTES AIZSARGJOSLAS



3.attēls. Jūrmalas pilsētas teritorijas “Apgrūtinājumi”³

CIVILĀS AIZSARDZĪBAS PLĀNS

Saskaņā ar 2022.gada 27. janvāra Jūrmalas domes apstiprināto lēmumu Nr.4 “Par Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas civilās aizsardzības plānu” tika apstiprināts Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas civilās aizsardzības plāns, kas paredz ka civilās aizsardzības sistēma ir nacionālās drošības sistēmas sastāvdaļa, kuru veido valsts un pašvaldību institūcijas, juridiskās un fiziskās personas, kam ir likumā noteiktas tiesības, uzdevumi un atbildība civilās aizsardzības jomā. Civilās aizsardzības sistēmas organizācijas pamatā ir teritoriju sadarbības princips. Civilās aizsardzības sistēmas uzdevumi ir:

- nodrošināt cilvēku, vides un īpašuma drošību;
- pēc iespējas nodrošināt sabiedrībai minimāli nepieciešamās pamatvajadzības katastrofas vai katastrofas draudu gadījumā;
- savlaicīgi prognozēt katastrofas draudus;
- plānot un savlaicīgi veikt preventīvos pasākumus;

³ Avots: www.jurmala.lv (Skatīts 28.12.2023)

- sniegt palīdzību katastrofā cietušajiem un mazināt kaitējumu, ko katastrofa radījusi vai var radīt cilvēkiem, videi un īpašumam;
- plānot un veikt atjaunošanas pasākumus;
- normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā sniegt un saņemt starptautisko palīdzību;
- atbalstīt valsts aizsardzības sistēmu, ja noticis militārs iebrukums vai sācies karš.

PLŪDU RISKĀ TERITORIJAS

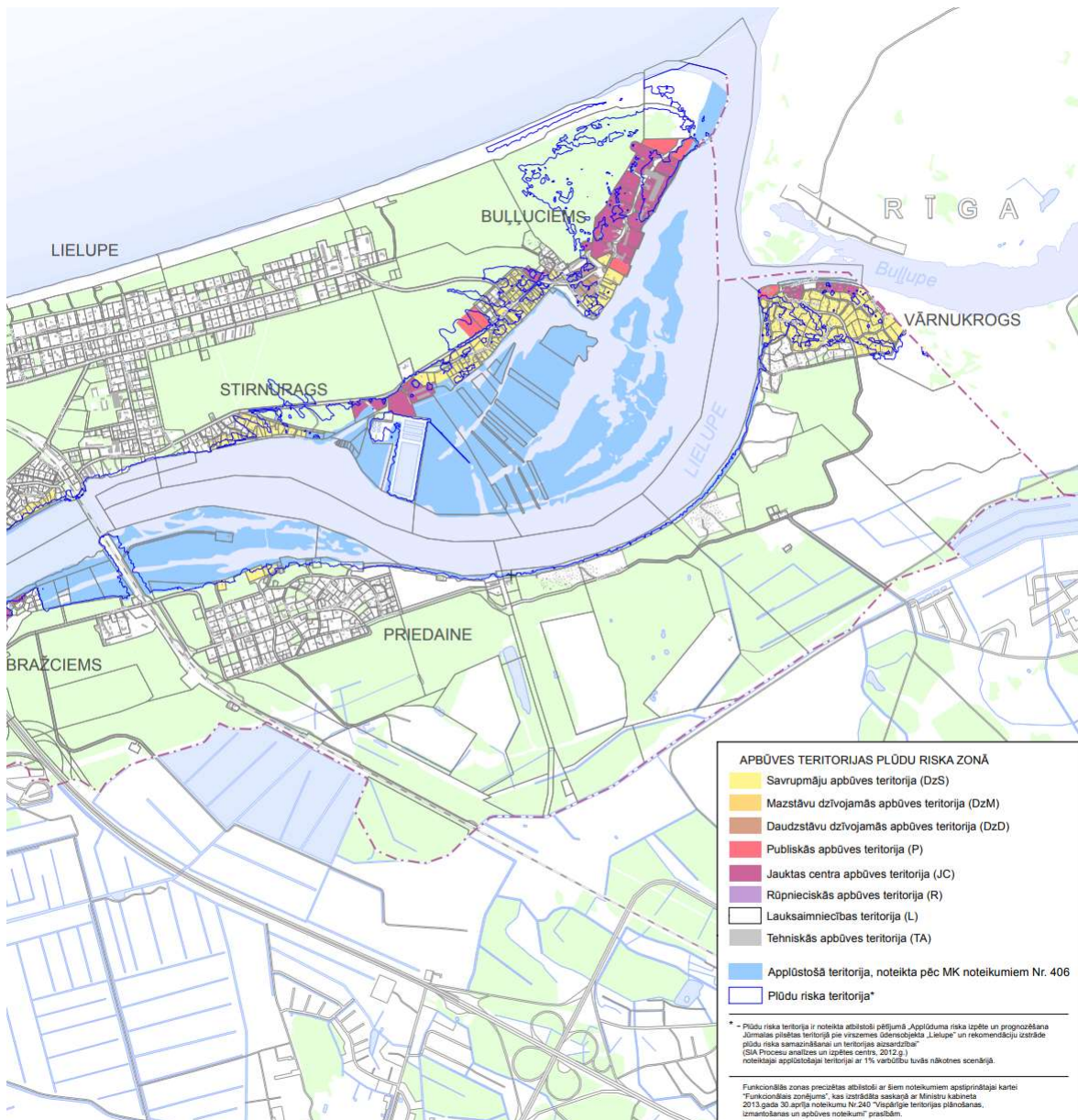
Globālās klimata pārmaiņas ir izraisījušas ievērojamas izmaiņas Latvijas upju hidroloģiskajā sistēmā, kas ir redzami gan ilgtermiņā, gan sezonāli, it īpaši ziemā un pavasarī. Plūdi - parasti ar ūdeni neklātas sauszemes īslaicīga applūšana ar ūdeni, tai skaitā vētras radīto jūras ūdens uzplūdu piekrastes teritorijās vai palu vai ilgstošu lietavu izraisītas straujas ūdens līmeņa celšanās dēļ. Šie riski rada risku nelabvēlīgai ietekmei uz cilvēku veselību, vidi, kultūras mantojumu un saimniecisko darbību.

Janvāra beigās un februāra sākumā parasti notiek Rīgas jūras līča aizsalšana, dažreiz radot milzīgus ledus kalnus pludmalēs. Rīgas līča vidējais dziļums sasniedz 26 metrus, bet dziļākajā vietā tas ir 60 metri. Piekrastē ūdens ir sekls un gultni klāj galvenokārt smiltis. Stiprs rietumu vējš parasti atnes siltu ūdeni piekrastē un var izraisīt līdz pat 3 metru augstus viļņus centrālajā līča daļā.

Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijā ir apzinātas sešas (6) nacionālas nozīmes plūdu riska teritorijas - Lielupes upes baseina apgabalā iespējami plūdi Lielupē - posmā no Buļļupes - Lielupes satekas vietas līdz dzelzceļa tiltam. Ieilgušas un sniegotas ziemas apstākļos iespējama Lielupē aizsalušā ledus sablīvēšanās tās seklajā grīvā, kura var rasties rietumu un ziemeļrietumu vēja rezultātā, kurš dzen jūras ūdeni atpakaļ grīvā veidojot sēkli, kura rezultātā rodas situācija, kad tiek aizsprostots upes ūdens ceļš uz jūru un tā rezultātā var rasties ūdens līmeņa celšanās Lielupē appludinot pilsētas teritorijas.⁴

Ledus sastrēgumi un sablīvējumi bieži notiek, ja gaisa temperatūra strauji pieaug un ledus nespēj pilnībā izkust, kā rezultātā ūdens līmenis ceļas, kas izraisa ledus atdalīšanos no krastiem. Šādi notikumi izraisa plūdus, kad ledus un ledus gabali sakrājas zem ledus segas vai kad upē notiek ledus laušana, sašaurinot upes gultni un paceļot ūdens līmeni. Svarīgi ir savlaicīgi veikt preventīvus pasākumus, piemēram, padziļināt upju grīvas gultnes vai lauzt ledu. Rudenī, stipriem vējiem pūšot no rietumiem un ziemeļrietumiem, var novest pie ūdens līmeņa paaugstināšanās līdz pat diviem metriem, kas var izraisīt krastmalas dzīvojamo māju applūšanu. Ja vēji mainās uz ziemeļiem, tie spēcīgi izskalo pilsētas pludmali un tās aizsargkāpu zonu, pieļaujot jūras ieplūšanu pilsētas teritorijā.

⁴ Avots: Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas civilās aizsardzības plāns



4.attēls. Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorija, iespējamās applūstošās teritorijas⁵

Jūrmalas ostas pārvalde izvērtējot gatavību pavasara plūdu riskam, lai pēc iespējas pilnīgāk nodrošinātu cilvēku, vides un īpašuma drošību un aizsardzību iespējamu palu vai plūdu gadījumā sadarbībā ar Jūrmalas pašvaldības policiju veic ūdens līmeņa monitoringu un uzskaiti Lielupē. Pavasarī tiek apzināti piemēroti velkoņi, kuri nepieciešamības gadījumā varētu veikt ledus laušanu Lielupes grīvā. Jūrmalas ostas pārvaldes pārvaldnieks ir Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas Civilās aizsardzības komisijas priekšsēdētāja (civilās aizsardzības jautājumos) pakļautībā. Pārvaldnieka funkcionālie pienākumi:

- Katastrofu vai to draudu gadījumos pildīt Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas Civilās aizsardzības komisijas pieņemtos lēmumus.
- Nepieciešamības gadījumā sniegt konsultācijas savas kompetences sfērā un piedalīties katastrofu seku likvidēšanas vadībā.

⁵ Avots: www.jurmala.lv (Skatīts 28.12.2023)

- Piedalīties Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas Civilās aizsardzības komisijas rīkotajās sēdēs.⁶

INFRASTRUKTŪRA

2018.gada 20.aprīlī stājas spēkā Ministru kabineta noteikumi Nr.222 “Noteikumi par Jūrmalas ostas robežu noteikšanu”, nosakot, ka Jūrmalas ostas robežas tiek paplašinātas ostas attīstības programmas ietvaros. Noteikumi nosaka Jūrmalas ostas robežas teritorijas kopplatību – 1068 ha, tai skaitā zemi – 94 ha, iekšējos ūdeņus – 438 ha, ārējo reidu – 536 ha, kas ir būtiski Ostas pārvaldes izpildīti uzdevumi, kas liecina par mērķiem attīstīt Jūrmalas ostu kvalitatīvu jahtu ostas pakalpojumu sniedzēju Latvijas un ārvalstu burātājiem un nodrošināt iekšējo kārtību un kuģošanas drošības prasības Jūrmalas ostā.

Jūrmalas ostas teritorijā Jūrmalā, Tīklu ielā 10 un 17 ir izveidota jahtu osta “Piestātne Jūrmala”, kurā uzstādītas peldošās piestātnes (6 peldoši pontoni 30, 60 un 80 metru garumā un 3 m platumā), ar 8 servisa punktiem, un 4 glābšanas posteņiem un trepēm izkāpšanai no ūdens. Papildus peldošiem pontoniem uzstādītas tauvošanās laipas, kas kopumā palielina piestātnes vietas kapacitāti līdz 120 peldlīdzekļiem. Paplašināts piestātnes “Jūrmala” pieejamo pakalpojumu klāsts, drošības nolūkos teritorija aprīkota ar videonovērošanas sistēmu.

Ostas var iekārtot sākot ar dažām peldošām piestātnēm un beidzot ar lieliem, sarežģītiem ostu kompleksiem, kuros ir izvietotas izmitināšanas un izklaides vietas. Tomēr visām jahtu ostām ir noteiktas pamatprasības piekļuvei un pieejamajiem pakalpojumiem. Var izdalīt šādas pamatprasības, kuras jānodrošina ostai:

- atbilstošas kvalitātes kuģu ceļš,
- piebraucamie ceļi un autostāvvietas,
- elektrības pieslēgums/apgaismojums,
- dzeramais ūdens,
- atkritumu urnas/atkritumu savākšana,
- notekūdeņu un kanalizācijas savākšanas sistēma,
- telekomunikācijas (telefons, kabeļtelevīzija, internets),
- degvielas uzpilde (benzīns, dīzeļdegviela, smērvielas),
- iespēja iegādāties pārtikas produktus, piederumus, laivu aprīkojumu,
- laivu rampas,
- laivu slips,
- norādes un apzīmējumi,
- navigācijas zīmes.

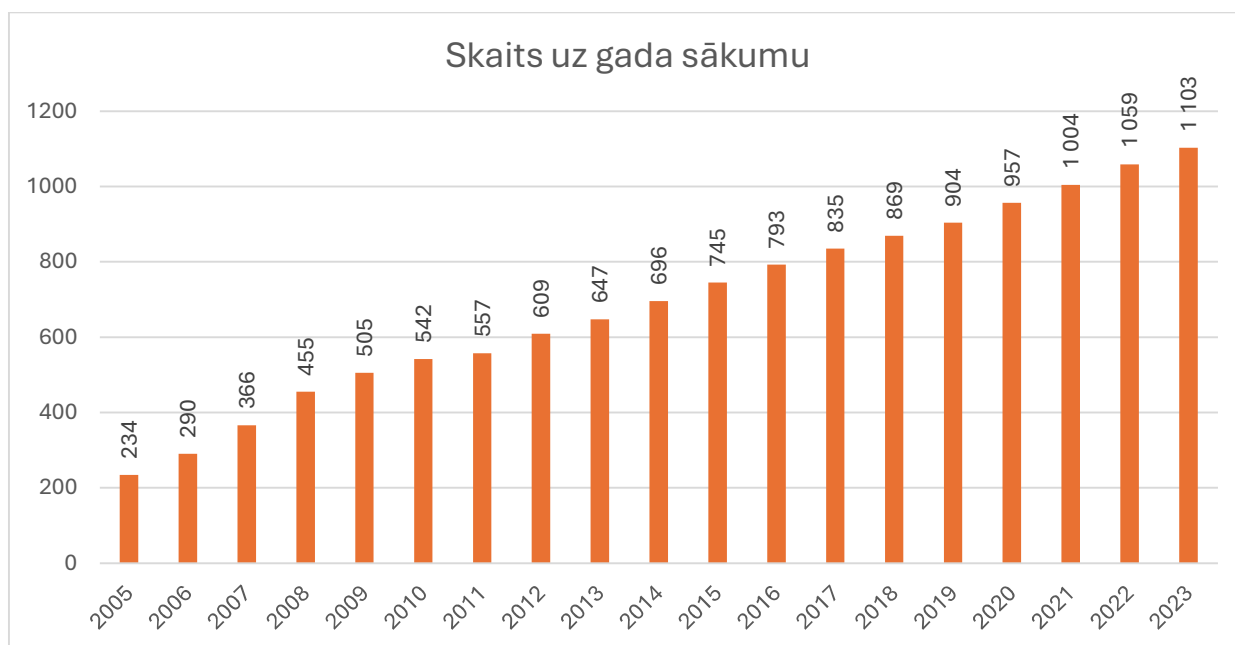
Papildus nepieciešamo pakalpojumu klāsts un līmenis izriet no ostas darbības veida (mērķiem) un vietas apstākļiem. Iespējams, ka ostas darbības nodrošināšanai ir nepieciešama mola izbūve, gultnes bagarēšana vai arī krastu nostiprināšana. Parasti esošās ostas infrastruktūras atjaunošana ir ekonomiski pamatotāka nekā jaunas infrastruktūras izbūve, tomēr ostas attīstība sinerģijā ar pilsētas kūrorta attīstību vidējā un ilgtermiņā nesīs ekonomiskus ieguvumus ne tikai ostai, bet arī pilsētai un reģionam kopumā.

⁶ Avots: www.jurmala.lv; Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas civilās aizsardzības plāns (skatīts 28.12.2023)

DROŠA NAVIGĀCIJA UN KUĢA KANĀLA UZTURĒŠANA

Ostas pārvaldes uzdevumos ir navigācijas iekārtu ikgadējā uzturēšana, kas ietver to izvietojumu navigācijas Lielupē un arī ārpus ostas teritorijas līdz Varkaļu kanālam. Lielupes navigācijas aprīkojums atbilst starptautiski noteiktām normām. Katru gadu Ostas pārvaldes darbinieki sezonas sākumā veic navigācijas zīmju, boju, uzstādīšanu Lielupē un Lielupes grīvā (ja kuģu kanāls ir atvērts kuģošanai) un sezonas beigās veic to izcelšanu no ūdens. Ziemas mēnešos tiek veikta boju gaismas ķermeņu remonta darbi, nomaiņa, ķēžu nomaiņa, boju attīrīšana un sagatavošana jaunajai sezonai.

Ik gadu ir palielinājies reģistrēto mazizmēra kuģošanas līdzekļu skaits Jūrmalas pilsētā, pamatojoties uz Ceļu satiksmes drošības direkcijas (CSDD) transportlīdzekļu reģistra 2020.gadā tie bija 957 reģistrētie mazizmēra kuģošanas līdzekļi Jūrmalas pilsētā, 2021.gadā 1004 kuģošanas līdzekļi, bet 2022.gadā jau 1059 kuģošanas līdzekļi. Attiecīgi palielinoties kuģošanas līdzekļu kustībai Lielupē un Lielupes grīvā, ir nepieciešams nodrošināt drošu navigāciju. Mazizmēra kuģošanas līdzekļi ietver - airu laivas, kuterus, motorlaivas un ūdensmotociklus.



5. attēls. CSDD kuģošanas līdzekļu dati uz gada sākumu⁷

Ostas pārvalde nodrošina Lielupes grīvas kuģu kanāla uzturēšanas darbus, atbilstoši pieejamam finansējumam, lai nodrošinātu peldlīdzekļu pieņemšanai ar šādiem parametriem:

Kuģa maksimālais garums: 45 m;

Kuģa maksimālais platums: 15 m;

Kuģa maksimālā ieegrime pie piestātnes: 2,3 m.

Jūrmalas osta vēsturiski ir izveidojusies bijušā zvejnieku kolhoza ostas teritorijā. Lielupes ostas ieejas padziļināšana regulāri tika veikta līdz 2002.gadam – līdz brīdim, kad pastāvēja AS “Jūraslīcis”. Padziļināšanu veica pats uzņēmums, lai nodrošinātu iespējas izbraukt jūrā zvejošanas nolūkos. Vēlāk – 2002.gadā, kad uzņēmums pārtrauca savu saimniecisko darbību, ostas ieeja vairs netika padziļināta. Taču 2010.gadā, pirmo reizi kopš 2002.gada, atkal tika veikta ostas ieejas padziļināšana, ko organizēja PI “Jūrmalas ostas pārvalde”, bet finansēja Jūrmalas pilsētas dome. Pašvaldība katru gadu

⁷ Avots: <https://www.csdd.lv/kugosanas-lidzekli/registretie-mazizmeru-kugosanas-lidzekli> (Skatīts 03.01.2024)

ir piešķīrusi budžeta līdzekļus Lielupes grīvas kuģu kanāla padziļināšanas darbu veikšanai, atbalstot ikgadēja budžeta iespējām.

Ostas pārvalde Ikgadēji līdz 2020.gada navigācijas sezonai ir nodrošinājusi kuģošanas kanāla uzturēšanas darbus, lai nodrošinātu navigāciju kuģu kanālā ar garantēto dziļumu 3,5 metri. Kopš 2021. gada 8. aprīļa Jūrmalas osta ir slēgta navigācijai nepietiekamā dziļuma dēļ Lielupes grīvā un kuģu kanālā.

Katru gadu kuģu kanāla parametri nedaudz mainās atkarībā no dziļumu mērījumiem, tomēr ikgadēji kuģu kanāla remontdarbi tiek plānoti ar aprēķinu, lai Lielupē varētu ienākt Baltijas jūrā burājošās vidējā un mazā izmēra jahtas pie šādiem parametriem:

- Kuģu kanāla garantētais dziļums pēc padziļināšanas vismaz 3,00 metri pie Baltijas jūras ilggadīgā “0” līmeņa.
- Kuģu kanāla platums pēc padziļināšanas vismaz 30 m.
- Kuģu kanāla garumam pēc padziļināšanas līdz 535 m.

JŪRMALAS OSTAS PIESTĀTNES

Ostas pārvaldes apkalpo trīs piestātnes, no kurām divas ir publiski pieejamas.

Piestātnē Jūrmalā, Rīgas ielā 2 piestāj ūdenstransports, kas nodrošina ūdens satiksmi no Rīgas uz Jūrmalu. 2022. un 2023.gadā tika noslēgti 2 līgumi ar pakalpojumu sniedzējiem par piestātnes īstermiņa nomu pasažieru pārvadāšanas vajadzībām.

Piestātne Jūrmalā, Oskara Kalpaka prospekta galā ikgadēji tiek apsekota un nepieciešamības gadījumā tiek veikti tehniskie uzlabojumi.

Piestātnē “Jūrmala”, kas atrodas Jūrmalā, Tīklu ielā 10 un 17, klientu vajadzībām ir nodrošināti 6 peldošie pontoni ar tauvošanās laipām, kas aprīkoti ar elektrības un ūdens pieslēgumiem peldlīdzekļu vajadzībām, ar maksimālo ietilpību pie piestātnes līdz 120 peldlīdzekļiem. Ziemas sezonā klientiem ir iespēja novietot savus kuģošanas līdzekļus stāvēšanai uz sauszemes un teritorija ir aprīkota ar videosistēmu. Piestātnes sezonas darbības laikā no 1. maija līdz 30. septembrim, 2022.gadā tika noslēgti līgumi par 60 peldlīdzekļu novietošanu, kā arī papildus nodrošināta piestātnes pieejamība klientiem īstermiņa izmantošanai un peldlīdzekļu novietošanai uz sauszemes. 2023.gadā tika noslēgti 69 līgumi par peldlīdzekļu novietošanu pie piestātnēm un 16 līgumi par novietošanu uz sauszemes.

Lai spētu pilnvērtīgi uzņemt viesus, piestātnē “Jūrmala” klientiem tiek nodrošināts plašs pakalpojumu klāsts: elektrības un ūdens pieslēgumi, administrācijas centra telpu un labierīcību izmantošana, dušas, veļas mazgājamās mašīnas un žāvējamās mašīnas izmantošana, sanitārā pontona izmantošana, slīpa izmantošana, teritorijas apgaismojums, videonovērošana, automašīnas un ūdenstransporta stāvvietas, atkritumu apsaimniekošana.

Zemesgabals Tīklu ielā 10 ir potenciāli attīstāmā teritorija, kur iespējams realizēt saimniecisko darbību atbilstoši pilsētas attīstības plānojumā noteiktajam izmantošanas mērķim – jahtu ostas apbūves teritorijas izveidei, attīstīt atlikušo teritoriju ostas vajadzībām.

2022. gadā Jūrmalas burāšanas un airēšanas sporta skola uzsāka izmantot Jūrmalas ostas pārvaldes teritoriju Tīklu ielā 17, Jūrmalā, mācību procesa organizēšanai. Tiek turpināta sadarbība ar biedrību “Vindsērfiga burāšanas un sup airēšanas klubs”, kurš nodrošina jauniešu aktivitātes uz ūdens un burāšanas apmācību. Ar Jūrmalas ostas pārvaldes atbalstu 2022. gada augustā un septembrī notika “Latvijas čempionāts Raceboard vindsērfiga burāšanas klasē”, kā arī Jūrmalas ostas teritorijā

tika nodrošināta Jūrmalas Sporta skolas un Jauniešu burāšanas kluba “Jūrmala” rīkoto sacensību norise “Jūrmalas kauss 2022” jauniešiem.

ZEMES UN ŪDENSTILPJU NOMA

Pamatojoties uz Ostu likuma 4.panta trešo daļu Satiksmes ministrija⁸ ir nodevusi Lielupes ostas teritorijā esošo valsts zemi Lielupes ostas pārvaldes valdījumā, ievērojot MK 2005.gada 15.marta noteikumus Nr.193 „Noteikumi par Lielupes ostas robežu noteikšanu”, izņemot zemi, uz kuras izvietota valsts publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras zemes nodalījuma josla.

Saskaņā ar 2015. gada 9.jūlija Jūrmalas ostas pārvaldes nolikuma Nr. 32 noteikto, Ostas pārvalde atbilstoši kompetencei rīkojas ar nekustamo īpašumu, ierosina veikt nekustamā īpašuma atsavināšanu valsts vai sabiedriskajām vajadzībām.

Jūrmalas ostas pārvalde valde 2023.gada 18.augustā ir apstiprinājusi Jūrmalas ostas pārvaldes valdījumā esošo nekustamo īpašumu iznomāšanas kārtību un nomas noteikumus. Minētā kārtība paredz, ka nekustamo īpašumu iznomā pēc pieteicēja ierosinājuma vai Jūrmalas ostas pārvaldes iniciatīvas komercdarbības veikšanai, sabiedriskā labuma darbībai, pieguļošās teritorijas sakārtošanai, peldlīdzekļu novietošanai vai citiem Jūrmalas ostas attīstības programmā noteiktajiem mērķiem un rīcības plāniem, kas atbilst Jūrmalas ostas pārvaldes stratēģiskajiem mērķiem, pašvaldības teritorijas attīstības plānošanas, ūdens apsaimniekošanas, vides un dabas aizsardzības normatīvo aktu prasībām un ūdenstilpes apsaimniekošanas dokumentam. Jūrmalas ostas pārvalde nekustamā īpašuma nomnieka izvēlei rīko nomas tiesību izsoli, lai iegūtu iespējami augstāku samaksu, vai konkursu. Izsoli vai konkursu var nerīkot, ja sauszemes daļa un/vai ūdenstilpe tiek iznomāta:

- pieguļošās zemes vienības privātīpašniekam tā vajadzībām bez komercdarbības veikšanas. Šādā gadījumā nomniekam jānodrošina, ka netiek ierobežota tauvas josla un iznomātā zemesgabala sauszemes daļa un/vai ūdenstilpe ir brīvi pieejama;

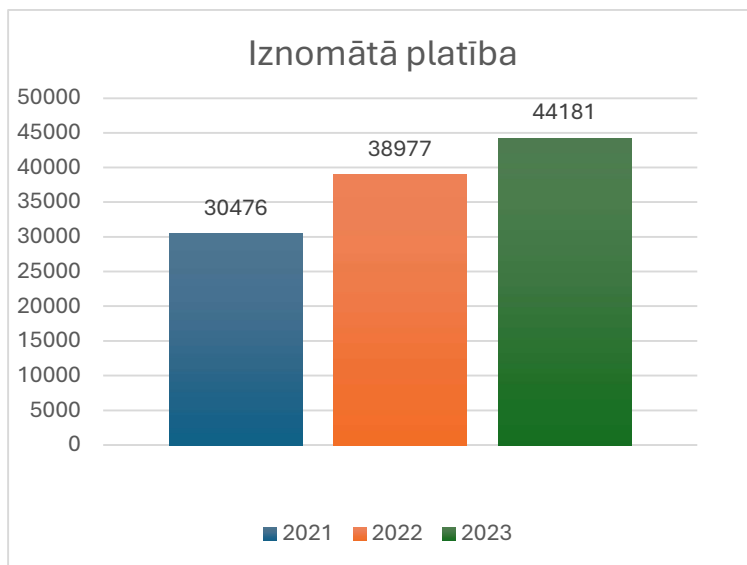
- pieguļošās zemes vienības tiesiskajam valdītājam sabiedriskā labuma darbībai bez komercdarbības veikšanas;

- biedrībām vai nodibinājumiem sporta, aktīvās atpūtas un darba ar bērniem un jaunatni vajadzībām statūtos noteikto mērķu sasniegšanai, kam nav peļņas gūšanas rakstura.

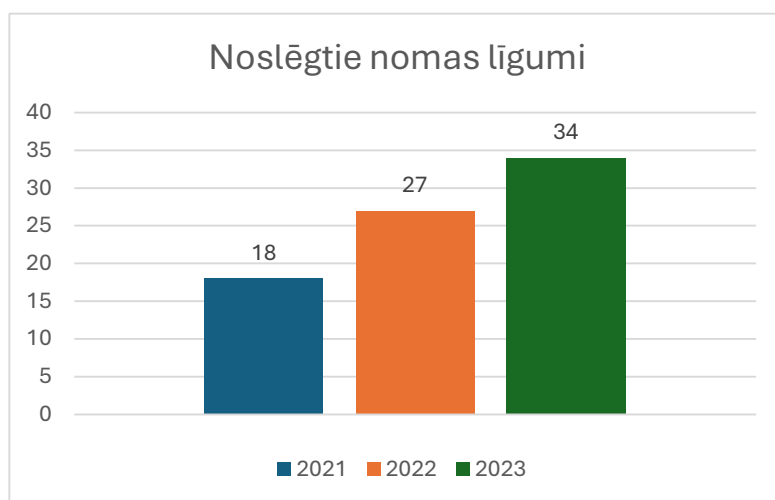
Noslēgto nomas līguma termiņš tiek noteikts uz laiku līdz 10 gadiem, ar tiesībām pagarināt līguma termiņu vēl uz 5 gadiem. Nomas maksu nosaka ņemot vērā neatkarīga vērtētāja noteikto tirgus nomas maksu. Valde var noteikt kritērijus, kādos gadījumos tiek piemērota samazināta nomas maksa vai izvērtējot konkrētu izmantošanas priekšlikumu, lemt par atšķirīgu nomas maksas noteikšanas metodi, ja tas atbilst Jūrmalas ostas attīstības mērķiem, veicina saimniecisko darbību Ostas teritorijā vai nomas objektu paredzēts iznomāt izglītības, zinātnes, sporta vai vides aizsardzības funkciju nodrošināšanai. Nomas maksa tiek pārskatīta atbilstoši nepieciešamībai un tirgus situācijai, bet ne retāk kā reizi piecos gados.

2022.gadā Ostas pārvalde noslēdza 27 nomas līgumus par kopējo platību 38 977 m² un uz 2023.gadā Ostas pārvalde noslēdza 34 nomas līgumus par 44 181m² ostas teritorijas (ieskaitot ūdens teritoriju) iznomāšanu (6. un 7. attēls).

⁸ Latvijas Republikas Satiksmes ministrijas rīkojums 13.05.2011. Nr.1 – 03/107 „Par Lielupes ostas teritorijā esošās valsts zemes nodošanu Lielupes ostas pārvaldes valdījumā”



6. attēls. Ostas pārvaldes iznomātā platība⁹



7. attēls. Ostas pārvaldes noslēgtie ūdenstilpes un zemes vienības daļas līgumi¹⁰

⁹ Avots: Jūrmalas ostas pārvalde

¹⁰ Avots: Jūrmalas ostas pārvalde

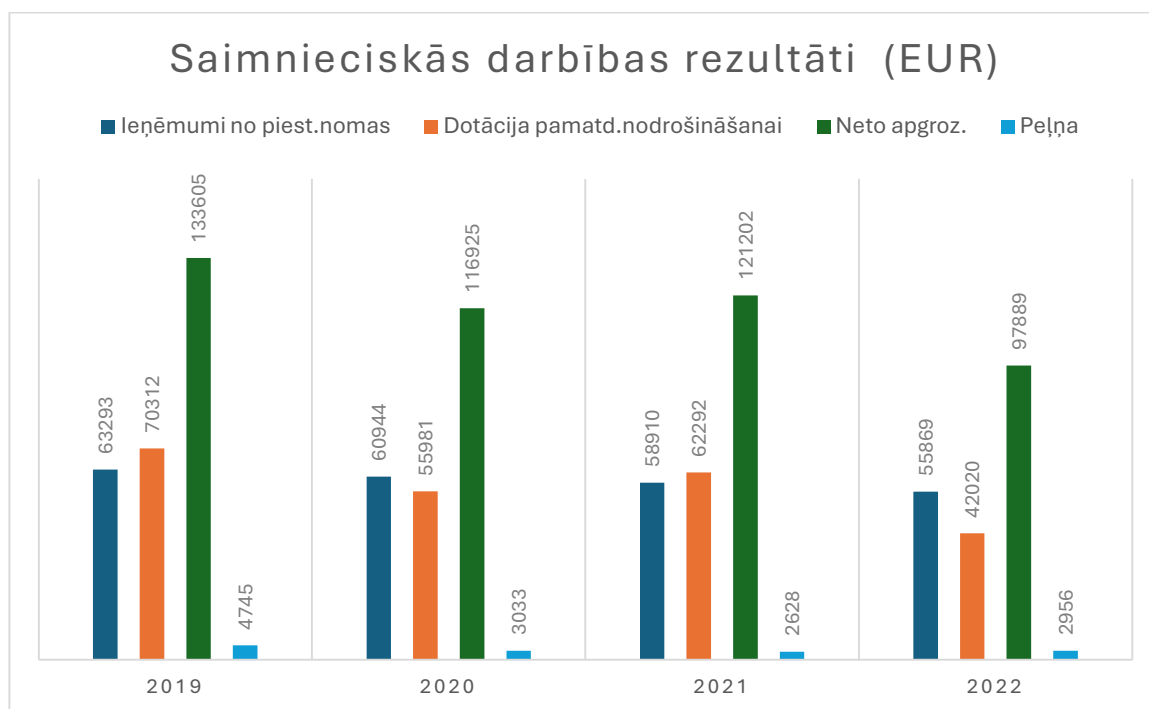
HIDROTEHNISKĀS BŪVES

Lielupes upes grīvā nav izbūvēts mols vai citas hidrotehniskās būves, kas aizkavētu grīvas aizsērēšanu ar sanesām toties Ostas pārvaldei būtu nepieciešams veikt izpēti alternatīvu risinājumu iespējām Lielupes upes grīvā, jo kā parāda līdzšinējā pieredze ikgadēja kuģošanas kanāla padziļināšana Lielupes grīvā ir īstermiņa risinājums, jo smilšu sanesumi ik gadu tiek saskaloti, kā rezultātā nav iespējams nodrošināt drošu navigāciju.

FINANSĒJUMS

Ostas pārvaldes galvenie finanšu avoti ir Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības dotācijas un ieņēmumi no Ostas pārvaldes saimnieciskās darbības.

Ostas pārvalde 2022. gadu noslēdza ar pozitīvu saimnieciskās darbības rezultātu jeb peļņu 2 956 EUR apmērā, kas ir aptuveni par 10 % vairāk salīdzinot ar 2020. un 2021. gadu.



8. attēls. Jūrmalas ostas pārvaldes saimnieciskās darbības rezultāti¹¹

8.attēls atspoguļo Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības dotāciju Ostas pamatdarbības nodrošināšanai, Ostas ieņēmumus no pietātņu nomas, neto apgrozījumu un peļņu laika posmā no 2019.gada līdz 2022.gadam.

¹¹ Avots: Jūrmalas ostas pārvalde

TIESISKAIS UN EKONOMISKAIS IETVARŠ

- Ostu likums.

Reglamentē ostu darbības principus un pārvaldes kārtību un Ostas pārvaldes funkcijas.

- 2018.gada 17.aprīļa Ministru kabineta noteikumi Nr. 222 “Noteikumi par Jūrmalas ostas robežu noteikšanu”.

Nosaka Jūrmalas ostas robežas un ārējo reidu.

- 2015.gada 9.jūlija Jūrmalas pilsētas domes nolikums Nr.32 “Jūrmalas ostas pārvaldes nolikums”, kas izdots saskaņā ar Ostu likuma 7.panta pirmo daļu.

- Jūrmalas pilsētas domes saistošie noteikumi Nr.20 “Jūrmalas ostas noteikumi”.

Nosaka iekšējo kārtību un kuģošanas drošības prasības Jūrmalas ostā. Ostas darbību normatīvajos aktos noteiktā kārtībā nodrošina Ostas pārvalde un valdes iecelts Ostas pārvaldnieks. Kuģu satiksmes operatīvo vadību un kuģošanas drošības kontroli Ostā nodrošina Ostas uzraugs - dispečers.

- Ūdens apsaimniekošanas likums.

Likuma mērķis ir izveidot virszemes un pazemes ūdeņu aizsardzības un apsaimniekošanas sistēmu, kā arī plūdu riska novērtēšanas un pārvaldības sistēmu, lai mazinātu ar plūdiem saistītu nelabvēlīgu ietekmi uz cilvēku veselību, vidi, kultūras mantojumu un saimniecisko darbību.

- Lielupes ekspluatācijas (apsaimniekošanas) noteikumi.

Noteikumi izstrādāti, ņemot vērā Ministru kabineta 2005.gada 27.decembra noteikumu Nr. 1014 „Ūdens ekspluatācijas (apsaimniekošanas) noteikumu izstrādāšanas kārtība” prasības, pamatojoties uz Jūrmalas pilsētas teritorijas plānojumu, kas apstiprināts ar Jūrmalas pilsētas domes 2012.gada 11.oktobra saistošajiem noteikumiem Nr.42 “Par Jūrmalas pilsētas teritorijas plānojuma grafiskās daļas, teritorijas izmantošanas un apbūves noteikumu apstiprināšanu”, kurā veikti grozījumi ar Jūrmalas pilsētas domes 2016.gada 24.marta saistošajiem noteikumiem Nr.8 „Par Jūrmalas pilsētas teritorijas plānojuma grozījumu grafiskās daļas, teritorijas izmantošanas un apbūves noteikumu apstiprināšanu” prasībām.

Ekspluatācijas noteikumu mērķis ir saglabāt, labiekārtot un uzturēt ūdens objektu izmantošanas principus, lai nepasliktinātu un uzlabotu ūdens kvalitāti (ūdens sastāva un īpašību raksturojumu, kas nosaka tā derīgumu konkrētam ūdens lietošanas veidam), nodrošinātu racionālu ūdens un bioloģisko resursu izmantošanu un aizsardzību, ievērojot tā ekoloģisko stāvokli un krastmalas aizsardzības prasības.

- 2016.gada 9.februāra Ministru kabineta noteikumi Nr. 92 “Noteikumi par kuģošanas līdzekļu satiksmi iekšējos ūdeņos”.

Noteikumi nosaka kuģošanas līdzekļu satiksmes kārtību Latvijas iekšējos ūdeņos, tai skaitā prasības satiksmes dalībniekiem un izvietotajām navigācijas zīmēm un ugunīm.

- Jūrmalas ostas atkritumu apsaimniekošanas plāns 2023.-2027.gadam.

Ar 2023.gada 18.augusta Jūrmalas ostas pārvaldes valdes lēmumu Nr. 2/5/23 tika apstiprināts Jūrmalas ostas atkritumu apsaimniekošanas plāns 2023.-2027.gadam, kas tika sagatavots saskaņā ar 2022. gada 22. marta Ministru kabineta noteikumiem Nr. 193 “Kuģu atkritumu pieņemšanas kārtība un kuģu atkritumu apsaimniekošanas plānu izstrādes kārtība”.

Papildus nacionāla mēroga un pašvaldības tiesiskajam regulējumam, Jūrmalas ostai kā Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības iestāde ir pakļauta globālām un nacionālām rīcībpolitikām, kas vērstas uz klimata pārmaiņu un vides piesārņojuma mazināšanu, cilvēktiesību ievērošanu, labas pārvaldības prakses ievērošanu, kā arī centieniem saglabāt kultūras un dabas mantojumu.

Svarīgākais globāla mēroga dokuments šajā jomā ir ANO 2015. gadā pieņemtā Ilgtspējīgas attīstības programma 2030. gadam, kurā noteikti 17 ilgtspējīgas attīstības mērķi (IAM) un 169 apakšmērķi, kas vērsti uz visas planētas ilgtspējīgu nākotni. Kopumā IAM līdzsvaroti 3 dimensijās: ekonomika, sociālie un vides aspekti.

JOP ieskatā uz tās darbību prioritāri attiecināmi 4 (četri) IAM mērķi:



6. mērķis “Nodrošināt ūdens un sanitārijas pieejamību visiem un ilgtspējīgu pārvaldību” paredz līdz 2030. gadam uzlabot ūdens kvalitāti, samazinot piesārņojumu un līdz minimumam samazinot bīstamu ķīmisku vielu un materiālu izlaišanu, kā arī uz pusi samazinot neapstrādātu atkritumu īpatsvaru (6.3.).

Viens no **8. mērķa “Cienīgs darbs un ekonomiskā izaugsme”** apakšmērķiem paredz veicināt uz attīstību vērstas politikas, kas atbalsta ražošanas darbības, pienācīgas kvalitātes darbavietu radīšanu, uzņēmējdarbību, radošumu un inovāciju, un sekmēt mikrouzņēmumu un mazo un vidējo uzņēmumu izveidošanu un izaugsmi (8.3.), kā arī līdz 2030. gadam izstrādāt un īstenot politikas, lai veicinātu ilgtspējīgu tūrismu, kas rada darbavietas un popularizē vietējo kultūru un ražojumus (8.9.).

11. mērķis “Ilgtspējīgas pilsētas un kopienas” paredz nodrošināt drošu, iekļaujošu un pieejamu zaļo un sabiedrisko zonu vispārēju pieejamību, jo īpaši sievietēm un bērniem, veciem cilvēkiem un personām ar invaliditāti (11.7.), kā arī atbalstīt pozitīvas ekonomiskās, sociālās un ekoloģiskās saites starp pilsētu, piepilsētu un lauku teritorijām (11.a.).

Savukārt 14. mērķis “Saglabāt un ilgtspējīgi izmantot okeānus, jūras un to resursus, lai nodrošinātu ilgtspējīgu attīstību” lielā mērā attiecas uz JOP pamatdarbības jautājumiem, kas saistīti ar atkritumu apsaimniekošanu un piekrastes zvejniecības veicināšanu. Viens no apakšmērķiem nosaka, ka nepieciešams novērst un būtiski samazināt visu veidu jūras piesārņojumu, jo īpaši uz zemes veiktu darbību izraisītu piesārņojumu, tostarp jūras pieguļojumu un uzturvielu piesārņojumu (14.1.), kas sasaucas arī ar 6. mērķi. Savukārt citā paredzēts nodrošināt mazapjoma zvejniekiem piekļuvi jūras resursiem un tirgiem (14.b).

Kopumā ilgtspējīga patēriņa paradumi nodrošina gan saimnieciski ekonomisku izdevīgumu, gan sekmē pārvaldības un sociālos mērķus.

Šie IAM ir nozīmīgs ieguldījums nacionālajā un reģionālajā attīstībā, kas apliecina JOP darbības vērtību un tādejādi Jūrmalas ostas pārvaldes vispārējie stratēģiskie mērķi ir sasaistīti ar IAM.

Latvija kā Eiropas Savienības dalībvalsts savā tiesību aktu sistēmā un juridiskajā regulējumā ir pieņēmusi lielu daļu ES regulējumā iekļauto nostādņu ilgtspējas jomā, kas atspoguļojas arī Latvijas Nacionālās attīstības plānā 2021. - 2027. gadam un Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030. gadam, kā arī dažādos nozaru politikas dokumentos.

Eiropas vides politikas Eiropas zaļais kurss un pakotnes “Gatavi mērķrādītājam 55%” kāpinātie klimata mērķi 2030. un 2050. gadam un noteiktās prioritātes - tīra un droša enerģija, rūpniecības stimulējoša pāreja uz nepiesārņojošu aprites ekonomiku, energoefektīva un resursefektīva būvniecība, paātrināta pāreja uz ilgtspējīgu un viedu mobilitāti - ir noteicošās Eiropas politikai kopumā un mijiedarbojas ar Eiropas industriālo un transporta politiku.

Eiropas industriālās politikas prioritātes, proti, klimatneitrāla konkurētspēja un digitālā pāreja, industriālā neatkarība, vienotā tirgus noturības stiprināšana, ir noteiktas, lai sabalansētu rūpniecības attīstību, ievērojot Eiropas zaļā kursa noteiktās prioritātes.

Eiropas transporta politikas prioritātes - bezemisiju ostu izveide, kravu pārvadājumu “zaļināšana”, attīstot intermodālos pārvadājumus un multimodālo loģistiku, satīklotas un automatizētas multimodālas mobilitātes ieviešana - ir vērstas uz transporta, tai skaitā ostu, attīstību un ir sabalansētas ar Eiropas zaļo kursu un industriālo politiku.

Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā līdz 2030. gadam un Latvijas nacionālajā attīstības plānā 2021.-2027. gadam ietvertās prioritātes - atjaunojama un droša enerģija, videi draudzīgas transporta infrastruktūras attīstība, TEN-T infrastruktūras attīstība, daba un vide – zaļais kurss, tehnoloģiskā vide un pakalpojumi - mijiedarbojas ar Latvijas transporta nozares attīstību.

Kopumā abi augstākminētie plānošanas dokumenti uz JOP darbību attiecas pastarpināti, jo būtībā mērķi nosaka uzdevumus pašvaldībām. Plānošanas dokumentos noteikto var attiecināt uz JOP patēriņu (īpaši enerģijas), kuru monitorē Pašvaldība.

Vides politikas pamatnostādņēs 2021.- 2027. gadam ietvertās prioritātes - pielāgošanās klimata pārmaiņām un plūdu riska pārvaldība, paredz īstenot pasākumus upju un jūras krastu erozijas mazināšanai. Vienlaikus ūdens pārvaldība un apsaimniekošana jomās noteikti rīcības virzieni atkritumu pieņemšanas no kuģiem nodrošināšanai ostās.

VSIA “Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs” 2021.gadā izstrādātais Lielupes upju baseinu apgabala apsaimniekošanas plāns un plūdu riska pārvaldības plāns 2022.-2027. gadam

Transporta attīstības pamatnostādņēs 2021.- 2027. gadam ietvertās prioritātes - pilnveidota Latvijas ostu infrastruktūra, droša kuģošanas vide un attīstīts transporta un loģistikas pakalpojumu eksporta potenciāls - nosaka nepieciešamību Latvijas ostu attīstības programmā 2021. -2027. gadam paredzēt koordinētu Latvijas ostu attīstību un konkurētspējas kāpināšanu.

Latvijas ostu attīstības programma 2021.-2027. gadam - vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments, kurā noteikti Latvijas ostu attīstības mērķis, galvenie darbības virzieni un prioritātes to sasniegšanai. Programma ir izstrādāta, ievērojot Eiropas Savienības un Latvijas politikas plānošanas dokumentos noteiktos mērķus un prioritātes, kas skar Latvijas ostu attīstību un, pamatojoties uz esošās situācijas analīzi, tendencēm un nākotnes vajadzībām

Jūrmalas pilsētas attīstības stratēģijā 2010. - 2030. gadam prioritātes virzienā Nr. 3 “Daudzveidīga uzņēmējdarbība” aktivitātē “U3. Lielupes jahtu osta” un “U4. Lielupes iekļaušana pilsētas atpūtas piedāvājumā” ir paredzētas aktivitātes ostai atbilstošu pakalpojumu nodrošināšanai.

Jūrmalas valstspilsētas attīstības programmā 2023. – 2029. gadam definētās prioritātes un rīcības, tai skaitā, uz Ostas pārvaldi tieši attiecināmas šādas prioritātes, rīcības virzieni un uzdevumi:

Prioritātes Nr. un nosaukums	Rīcības virziena Nr. un nosaukums	Investīciju plānā iekļautais projekta Nr. un nosaukums
Prioritāte: Klimatnoturīga pilsētvide		
Rīcības virziens: Pilsētas labiekārtojums un publiskās ārtelpas izcilība (P1)		
P.1.3. Lielupes krastu infrastruktūras attīstīšana un iekļaušana pilsētas atpūtas pakalpojumu piedāvājumā	P.1.3.5. Pilnveidot Jūrmalas ostas infrastruktūru	18.P1 “Atbilstoši Jūrmalas ostas stratēģijai”
	P.1.3.6. Sekmēt kuģu kanāla padziļināšanu/tīrīšanu Lielupes grīvā un navigācijas zīmju izvietojumu upē	19.P1 Drošas kuģošanas nodrošināšana Lielupē
Rīcības virziens: Pielāgošanās klimata pārmaiņām (P2)		
P2.1. Klimata pārmaiņu ietekmes mazināšana un atbilstošu aktivitāšu īstenošana	P2.1.3. Lielupes krastu erozijas risku un teritorijas applūšanas novēršana	1.P2 Krasta stiprinājuma izbūve Jūrmalas ostas teritorijā
		3.P2 Lielupes kreisā krasta nostiprinājuma izbūve Lielupes grīvas teritorijā (ieteka jūrā)
Prioritāte: Tūrisms kūrortpilsētas konkurētspējai (T)		
Rīcības virziens: Daudzveidīgs un kvalitatīvs tūrisma piedāvājums (T1)		
T1.2. Sekmēt aktīvā tūrisma pieejamību visās sezonās	T1.2.1. Veicināt, attīstīt un popularizēt ūdenstūrisma pakalpojumus, t.sk. starppilsētu (Jūrmala–Rīga, Jūrmala–Jelgava) ūdens satiksmi vasaras periodā	Nav noteikts

4. STIPRO UN VĀJO PUŠU, IESPĒJU UN DRAUDU (SVID) ANALĪZE

SVID analīze ir stratēģijas plānošanas instruments, kas ļauj Ostas pārvaldei apzināt tā darbības **stiprās** un **vājās** puses (iekšējus faktorus, kas nosaka Ostas pārvaldes darbības priekšrocības vai trūkumus), kā arī **iespējas** un **draudus** (ārējus faktorus, kas var veicināt vai kavēt Ostas pārvaldes darbību un attīstību nākotnē).

Ostas pārvaldes vidēja termiņa darbības stratēģijas 2024.-2029. gadam izstrādes procesā ir apzinājis gan stiprās puses un nākotnes iespējas, tā arī savas vājās puses un potenciālos draudus Ostas pārvaldes stratēģisko mērķu īstenošanai. Vidējā termiņa stratēģija ir vērsta uz vājo pušu un draudu mazināšanu un efektīvu un mērķtiecīgu stipro pušu vairošanu un iespēju izmantošanu.

STIPRĀS PUSES

- Ostas teritorija atrodas Jūrmalas pilsētā – plaši pazīstamā kūrortā ar daudzveidīgām atpūtas iespējām un kultūras pasākumu piedāvājumu;
- Ostas infrastruktūra atrodas netālu no galvaspilsētas - Rīgas, un 15 -20 km līdz starptautiskajai lidostai „Rīga”;
- pieejama transporta infrastruktūra – dzelzceļš, autobusu, piebraucamie ceļi;
- industrijas neskarta vide jahtu tūrisma attīstīšanai;
- potenciālajai ostas attīstībai ir pieejamas gan pašvaldībai, gan valstij piederošas teritorijas Lielupes tuvumā, līdz ar to ir iespējas palielināt piestātņu garumu un ostas kapacitāti līdz pat 550 jahtu vietām;
- sakārtota navigācija kuģošanai pa Lielupi un Jūrmalas ostas teritoriju.

VĀJĀS PUSES

- Smilšu sanesumu plūsmas dēļ Lielupes grīvā pastāvīgi ir jāveic resursu ietilpīgi kuģošanas kanāla dziļuma uzturēšanas darbi;
- Navigācijas sezonālitate / apmeklētāju skaita krasas sezonālas svārstības;
- Ierobežota pieejamība no sauszemes Lielupes labajā krastā (Priedaine/Vārnukrogs);
- Elektropārvades līnijas, kas šķērso upi, ierobežo kuģošanas līdzekļu satiksmi pa Buļļupi uz Rīgu;
- Daļa no ostas teritorijas atrodas īpaši aizsargājamās dabas teritorijās;
- Nav izveidots publiskais tēls / nav starptautiski atpazīstams;
- Ierobežotas iespējas ostas ieņēmumu būtiskai palielināšanai;
- Neliels vietējais jahtu tūrisma tirgus, ļoti neliels jahtu skaits uz vienu iedzīvotāju.

IESPĒJAS

- Vispusīgi, radoši un dabai draudzīgā veidā izmantot plaši pieejamos ūdeņu resursus – īpaši līdz šim maz izmantoto Lielupi un tās ūdensmalas;
- Izbūvēt publisko infrastruktūru pie ūdens vai uz ūdens dabas resursu pilnvērtīgai izmantošanai;
- Situācijas risinājums Lielupes grīvā skar vairāku pašvaldību intereses, jo plūdu riski un to ietekme attiecas uz vairākām pašvaldībām Lielupes upes baseinā;
- Reģionālās un starptautiskās sadarbības veidošana ar citām Rīgas līča ostām kopīgu jahtu tūrisma maršrutu piedāvājumu popularizēšanai;
- Piesaistīt tūristu plūsmu, ņemot vērā to, ka Baltijas jūras reģiona piekrastes reģionos palielinās ES dalībvalstu tūristu skaits;
- Iespēja apvienot jahtu tūrismu ar kūrorta pakalpojumiem un kultūras pasākumiem;
- Ostas pārvaldes atpazīstamība un uzticamība klientu, partneru un sabiedrības acīs;
- Iespēja attīstīt jahtu ziemošanas un servisa pakalpojumus;
- Burāšanas popularitāte Latvijā pieaug, ikgadēji palielinās reģistrēto peldlīdzekļu skaits;
- Iespēja attīstīt piekrastes zvejas un makšķerēšanas pakalpojumus (ņemot vērā pieprasījumu un pieejamās teritorijas).

DRAUDI

- Kuģu kanāla avāriju risks / nepietiekošs padziļināšanas darbu veicēju skaits tirgū;
- Krastu erozijas procesu turpināšanās;
- Pakalpojuma apjoma samazināšanās pandēmijas, epidēmijas, ģeopolitisko satricinājumu un nevienmērīga tūristu pieplūduma apstākļu rezultātā;
- Iedzīvotāju maksātspējas kritums (lēnāka rēķinu apmaksa, jaunu klientu mazināšanās) un debitoru portfeļa palielināšanās;
- Pieejamo finanšu līdzekļu samazināšanās, ES fondu finansējuma nepieejamība;
- Nepietiekami elastīga atalgojuma sistēma / motivējošie stimuli darbinieku piesaistei un noturēšanai, produktivitātes celšanai;
- Ģeopolitisko satricinājumu radītā tiešā un netiešā ietekme uz Ostas pārvaldes darbību, satricinājumi piegāžu ķēdēs, nekontrolējama inflācija utt;
- Tūrisma piedāvājumam paliekot vienveidīgam, mazinās tūristu interese, kā rezultātā samazinās ekonomiskās aktivitātes reģionā.

5. RISKU ANALĪZE

Ostas pārvalde ir apzinājusi un izvērtējusi saimniecisko darbību ietekmējošos riskus, to iestāšanās iespējamību un ietekmes pakāpi, kā arī ir definējusi nepieciešamos pasākumus šo risku novēršanai un mazināšanai.

Ostas pārvalde ir apzinājusi riskus un novērtējusi tos pēc “luksofora principa”, kā pamatā ir riska svars jeb aplēse par iestāšanās iespējamību un riska ietekmi uz ostas darbību (skat. pielikumu Nr. 3). Sarkanā krāsā iekrāsoti riski, kuru iespējamība un ietekme uz ostas pamatfunkciju izpildi ir vērtējama kā augsta, dzeltenā krāsā – vidēji augsta, zaļā krāsā – zema.

Kopumā Ostas pārvalde identificējusi 14 riskus un novērtējusi to ietekmi sekojošās kategorijās: operatīvās darbības riski, drošības riski, finanšu riski, vides riski, politiskie un korupcijas riski.

Ar visaugstāko riska līmeni novērtēti tādi riski kā publiskā iepirkuma prasību ietekme uz Ostas pārvalde spēju apkalpot objektus, kas sniedz papildus ienākumus; zems darbinieku atalgojums rada grūtības piesaistīt jaunu, kvalificētu darbaspēku, kā arī noturēt esošo.

Korupcijas riskus Kapitālsabiedrība izvērtē atsevišķi saskaņā ar 2018. gada 18. decembra Jūrmalas pilsētas domes rīkojumu Nr.1.1-14/413 “Par Jūrmalas pilsētas pretkorupcijas plāna apstiprināšanu” un Jūrmalas pilsētas domes apstiprinātu “Kārtību, kādā veic korupcijas riska novērtēšanu un ievieš tā samazināšanas pasākumus”. Ostas pārvalde ik gadu izvērtē iespējamos korupcijas un interešu konflikta riskus. Katru gadu tiek sagatavots veicamo pasākumu plāns risku mazināšanai, noteikti risku mazināšanas izpildes termiņi un atbildīgās personas risku mazināšanas pasākumu realizācijai. Reizi gadā Ostas pārvaldē tiek identificēti korupcijas riskam pakļautie amati un tiek veikta to izvērtēšana.

TIRGUS STRUKTŪRA, KLIENTI UN ATTĪSTĪBAS TENDENCES

ATPŪTAS LAIVU TIRGUS

Lai novērtētu tirgus situāciju, ir izvērtēta pieejamā informācija par pēdējiem pieciem gadiem un veiktas aplēses, balstoties uz ekonomikas attīstības tendencēm, kas kopumā ļauj ilustrēt pašreizējo tirgus potenciālu, ar mērķi raksturot galvenās attīstības tendences.

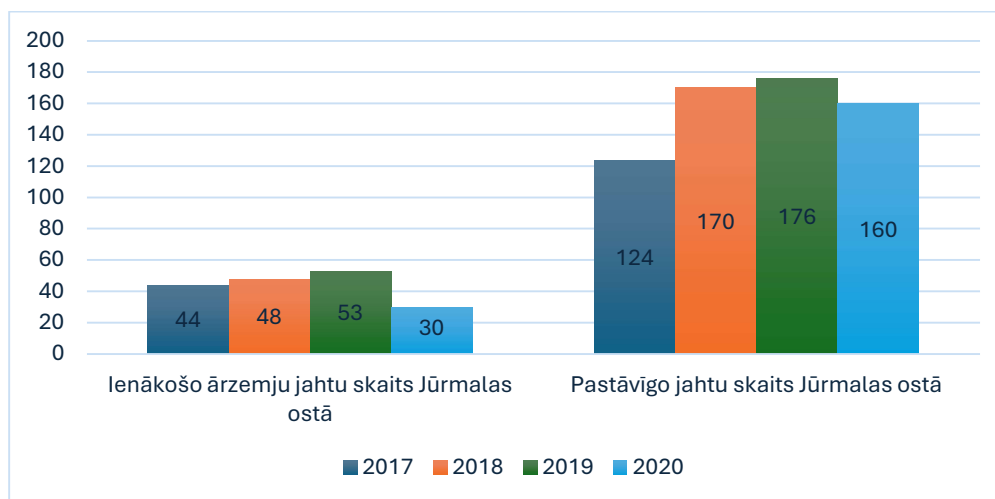
Pēdējo gadu laikā Jūrmalas valstspilsētā reģistrēto mazizmēra kuģošanas līdzekļu skaits pieaug (skat. 5. attēlu). Līdz ar to Ostas pārvaldes esošo klientu skaits mazizmēra kuģošanas līdzekļu segmentā ir stabils. Navigācijas sezonas laikā (no 1.maija līdz 15.oktobtim) savus peldlīdzekļus Ostas pārvaldes piestātnē Jūrmalā, Tīklu ielā 10 un 17 izvēlas turēt vidēji 65 klienti, ka veido 70% aizpildījumu no kopējā piestātnes kapacitātes.

Atšķirībā no kravas pārvadājumu, pasažieru prāmju vai kruīzu tirgu, Baltijas jūras jahtu tirgu ir grūti novērtēt, jo informācija par jahtu reģistrāciju un jahtu ostu darbību ir ļoti ierobežota. Identificētie ceļojumu/maršrutu modeļi ir veidoti balstoties uz jahtotāju individuālajiem ceļojumu maršrutiem.

Jahtu apkalpošanu būtiski ietekmē kuģa kanāla stāvoklis Lielupes grīvā, jo jahtas Lielupē var ienākt praktiski tikai pa jūru, jo no Rīgas tikai nelielas jahtas var ienākt pa Buļļupi līdz Lielupei, jo jahtu augstumu ierobežo elektropārvades līnija pāri Buļļupei, kuras augstums ir 7 m.

Tālāk pa Lielupi navigācija tiek nodrošināta līdz dzelzceļa tiltam, kur to kustību ierobežo dzelzceļa tilts (augstums – 4,7 m) kā arī autotilts (augstums – 5,2 m).

Līdz 2020. gadam pastāvīgo jahtu skaits Jūrmalas ostā palielinājās (skat. 9. attēlu), kad Covid-19 pandēmijas ierobežojumu dēļ attiecīgie rādītāji sāka samazināties. Līdz ar navigācijas slēgšanu Lielupes grīvā 2021.gadā, apkalpoto jahtu skaits nokritās līdz minimumam.



9. attēls. Ienākošo un pastāvīgo jahtu skaits Jūrmalas ostā¹²

Ūdenstūrisms (t.sk. jahtu un laivošanas) ir vēsturiska un arvien lielāku popularitāti iegūstoša brīvā laika pavadīšanas aktivitāte Baltijas jūras valstīs. Atbilstoša infrastruktūra un augstāka ūdenstūrisma aktivitāte ir novērojama Baltijas jūras rietumu daļā – tādās valstīs kā Dānija, Zviedrija

¹² Avots: Jūrmalas ostas pārvalde

un Vācija, kamēr Baltijas jūras austrumu daļā, t.sk. Latvijā, vēl aizvien netiek izmantotas visas iespējas, lai veicinātu ūdenstūrisma attīstību.

JAHTU OSTA

Pieejama un sakārtota piekrastes infrastruktūra iedrošina arvien vairāk cilvēkus iesaistīties dažādās ūdenssporta aktivitātēs. Sakarā ar to, ka pastāv ļoti liela atšķirība starp dažādu jahtu ostu izmēriem, uzbūvi, atrašanās vietu utt., arī to darbības principi var atšķirties.

Lielākas jahtu ostas, kurās tiek nodrošināts plašāks pakalpojumu klāsts, kopumā darbojas efektīvāk (t.sk. finansiāli) nekā mazās jahtu ostas, kurās tiek nodrošināti tikai pamatpakalpojumi. Atkarībā no jahtu ostas darbības pamatprincipiem, jahtu ostas var klasificēt šādi:

Mājas osta (Homeport marina) – jahtu ostas, kurās laivas tiek turētas pastāvīgi laivošanas sezonas laikā (starp pārbraucieniem), no šīm ostām jahtas izbrauc ceļojumos; ostā ir pieejams ierobežots pakalpojumu klāsts (ūdensapgāde, notekūdeņu savākšana, degviela, ar jahtlietām saistītā mazumtirdzniecība),

Tūristu galamērķa jahtu osta – jahtu osta atrodas tūristu galamērķa ostā; parasti nodrošina īstermiņa laivu pietauvošanās iespējas, kā arī ierobežotu pakalpojumu klāstu (degvielas uzpilde, ārkārtas remonts),

Pieturvieta osta (Stop over marina) – īslaicīgas apstāšanās osta, parasti atrodas populāru ceļojumu maršrutos; osta nodrošina pamatpakalpojumus (diennakts pietauvošanās, degviela, ārkārtas remonts),

Jahtu uzglabāšanas osta (Boatyard) – osta galvenokārt nodrošina laivu remonta un uzturēšanas pakalpojumus, laivu uzglabāšanas ēkas, laivu izcelšanu un nolaišanu; parasti nav pieejami degvielas uzpildes un pietauvošanās pakalpojumi,

Kombinētā osta (Combination marina & Boatyard) – osta piedāvā gan laivu piestātnes, gan laivu remonta un uzglabāšanas pakalpojumus,

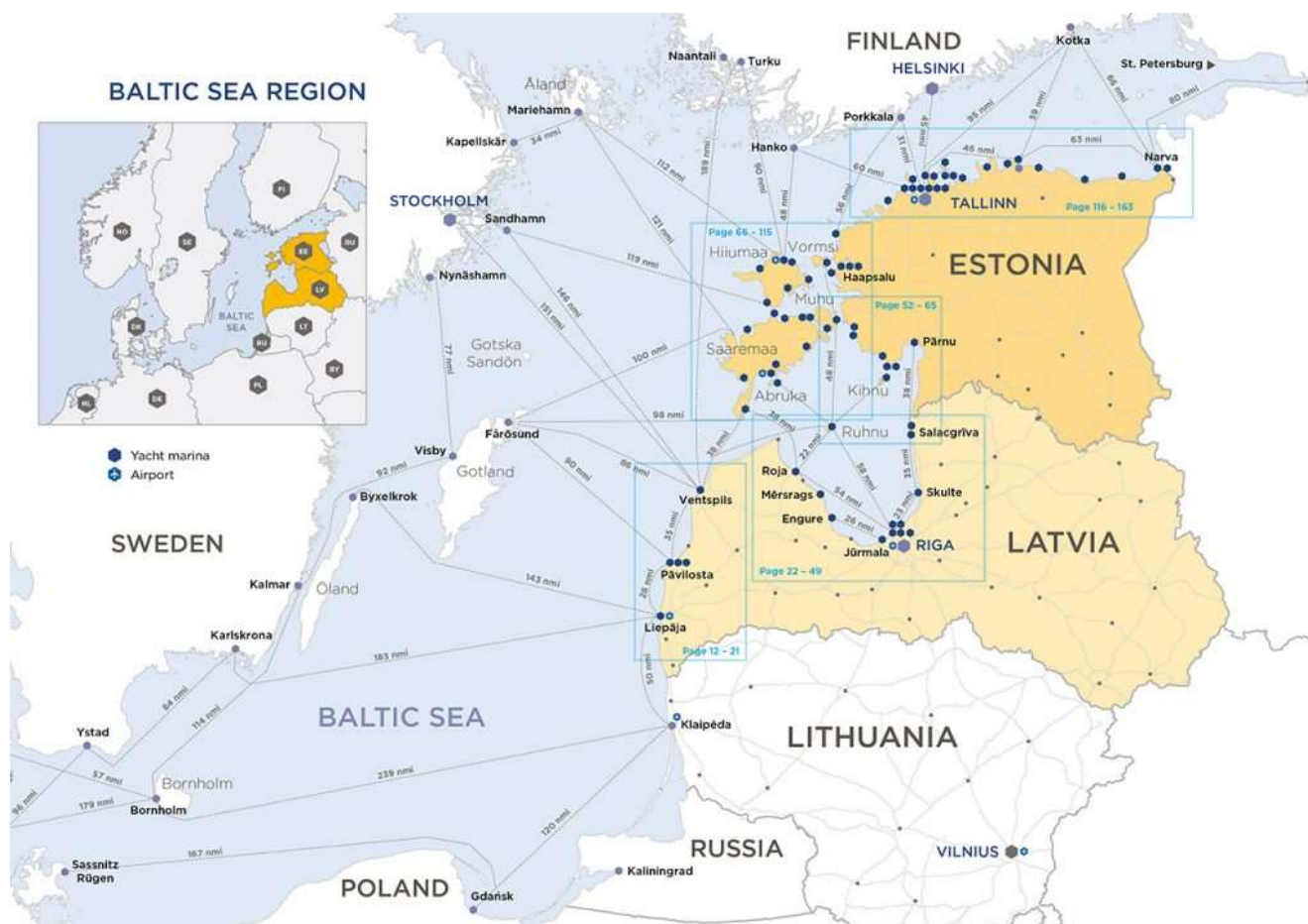
Privātais jahtklubs (Private Yacht club) – jahtu piestātnes tikai kluba biedriem; piestātnē var būt pieejami degvielas uzpildes pakalpojumi (citus pakalpojumus nepiedāvā),

Venēcijas doki (Venetian Docks) – laivu piestātnes izbūvētas tieši pretī dzīvojamām mājām,

Enkurvieta ostas (Anchorage) – laivas tiek noenkurotas ārējā ostā, nokļūšanai krastā tiek izmantotas transportlaivas.

Pēdējo gadu laikā kopš Eiropas Reģionālās attīstības fonda (ERAF) INTERREG Igaunijas-Latvijas Pārrobežu sadarbības programmas 2014.-2020.gadam ietvaros tika veiktas investīcijas jahtu ostu infrastruktūrā un ostu tīkla mārketingā, ir stiprināts Latvijas un Igaunijas jahtu ostu tīkls ar kvalitatīviem pakalpojumiem un popularizēta Austrumbaltijas piekraste kā burāšanas galamērķis. Jahtu ostu infrastruktūras un pakalpojumu uzlabošanas aktivitātes papildinājušas iepriekšējā ostu projektā (EST-LAT harbours) veiktās investīcijas, kas veicināja ostu tīkla drošības standartu un pakalpojumu kvalitātes uzlabošanu.

Ostu tīkla mārketinga aktivitātes popularizēja Austrumbaltijas piekrasti (Igaunija un Latvija) kā pievilcīgu, interesantu un drošu burāšanas galamērķi. Mērķa grupa ir burātāji no Vācijas, Somijas, Zviedrijas, Polijas un arī vietējie – Latvijas un Igaunijas burātāji.



10. attēls. Austrumbaltijas jahtu ostu tīkls¹³

Veiksmīgu jahtu ostas darbību nodrošina šādu faktoru līdzsvarota kombinācija – atrašanās vieta, plānojums, finansēšana, pārvaldība un nepieciešamo pakalpojumu pieejamība katrai specifiskajai burātāju grupai. Visiem šiem faktoriem ir jābūt izplānotiem un attīstītiem, balstoties uz ostas darbības mērķiem un profilu. Jebkurā gadījumā, jahtu ostas izbūve ir jāplāno pa posmiem, ņemot vērā tirgus izmaiņas un attīstību.

LAIVU UZGLABĀŠANA (ZIEMOŠANA)

Reģiona ostām ar sezonālās raksturu ir svarīgi papildus pastāvīgās pietauvošanas maksas iekasēšanai, nodrošināt papildu ieņēmumus no laivu uzglabāšanas (ārā vai iekštelpās) ziemas laikā. Iekštelpās mazās laivas var tikt uzglabātas plauktu sistēmās no divu līdz sešu līmeņu augstumā. Laivu uzglabāšana iekštelpās pagarina to kalpošanas laiku, pasargājot laivu korpusu no ledus un sala ziemas laikā. Uzglabājot laivas iekštelpās uz plauktiem vai treileros (īpaši tam paredzētās teritorijās), jahtu ostas apsaimniekotājs mazāk noslogo tiešo krastmalu, nekā tas ir ostās, kur laivas tiek uzglabātas piestātnēs. Šādi laivas var uzglabāt arī teritorijās, kuras nav tiešā ūdens tuvumā (bet ir labu pieejamību krastmalai). Turklāt laivu uzglabāšana apsildāmās iekštelpās ļauj veikt remontdarbus un apkopi ziemas sezonā. Laivu uzglabāšanas pakalpojumu sniegšanā ir aizvien pieaugoša konkurence, jo jahtu

¹³ Avots: Rīgas plānošanas reģions Projekta nosaukums “Austrumbaltijas jahtu ostu tīkla pilnveidošana un popularizēšana, EST-LAT177”

uzglabāšanas pakalpojumus par konkurētspējīgām cenām piedāvā specializētas noliktavas, kuras neatrodas tiešā ūdenstilpņu tuvumā.

Ņemot vērā augstās izmaksas, laivas uzglabāšana ziemā laivas īpašniekam ir stratēģiski ļoti svarīgs lēmums. Tādējādi, pieņemot lēmumu par uzglabāšanas vietas izvēli, laivas īpašnieki parasti izvērtē šādus aspektus:

- maksa par laivas uzglabāšanu ziemā, t.sk., transporta izmaksas uz/no attiecīgās vietas;
- pakalpojumi uzglabāšanas vietā, piemēram, vai laivas uzglabāšanas laikā ir pieejams remonts un apkope;
- uzglabāšana notiek apsildāmās telpās vai ārā laukumā;
- atrašanās vieta (dzīvesvietas tuvumā vai nākamās sezonas pietātnes vietā);
- vietas reputācija (kvalitāte, bojājumi, drošība u.c.) un personīgās vēlmes.

Laivu uzglabāšanas izmaksas starp pakalpojumu sniedzējiem atšķiras un parasti šīs maksas tiek piemērotas atkarībā no laivas izmēriem (aizņemamā laukuma). Tā piemēram, cenas ~6 m laivu uzglabāšanai ziemā ārā svārstās no EUR 20,00 līdz EUR 75,00. Vidējā cena reģionā ir ap EUR 50,00.). Vidējā cena tirgū par >14 m laivu uzglabāšanu apsildāmās iekšējās telpās ir aptuveni EUR 500,00.

Pamatojoties uz iepriekš minēto, Jūrmalas ostas mērķauditorija galvenokārt būs vietējie laivu īpašnieki.

LAIVU EKSKURSIJAS UN KUĢIŠU KRUĪZI

Laivu ekskursijas un kuģīšu kruīzi piedāvā tūristiem unikālu veidu, kā iepazīt pilsētu un ainavu, kuru viņi apmeklē. Parasti šie laivu braucieni tiek organizēti kā īsi (no 1 līdz 3 stundām) atpūtas/ekskursiju izbraucieni turp un atpakaļ. Laivu ekskursijas/kuģīšu kruīzi kopā ar ekskursijām pieturvietās veido noteiktā reģiona/pilsētas integrētu tūrisma piedāvājumu. Šādi tūrisma pakalpojumi parasti ir ļoti „elastīgi”, t.i., jo vairāk piesātināts ir tirgus (pastāv liela konkurence), jo vairāk novatorisku un integrētu pakalpojumu var atrast. Pieprasījumam pēc laivu ekskursijām un kuģīšu kruīziem ir izteikti sezonāls raksturs, kas attiecībā uz Rīgas reģionu ir aptuveni no maija sākuma līdz oktobra beigām. Pieprasījuma līmeņa noteikšanai, ir jāņem vērā pakalpojuma ietekmes faktori tādi kā darba dienas/brīvdienas, lietaino un saulaino dienu attiecība u.c. Līdz ar to sezona ilgst apmēram 180 dienas, no kurām 132 ir darba dienas un 48 brīvdienas, bet vidējais saulaino un lietaino dienu skaits mēnesī ir 17/14.

Jūrmalas ostai nodrošinot ūdenstūrisma pakalpojumus, tiek piedāvātas pietātnes iespējas Jūrmalā, Tīklu ielā 10, Rīgas ielā 2 un Oskara Kalpaka prospekta galā. Pamatojoties uz noslēgtiem pietātnes īstermiņa izmantošanas līgumiem ar kuģīšu kruīzu operatoriem, 2022. un 2023.gada vasaras periodā no Rīgas līdz Majoriem kursē divi ūdens satiksmes kuģīši, nodrošinot starppilsētu ūdens satiksmi (Jūrmala–Rīga).

PIEKRASTES ZVEJA UN MAKŠĶERĒŠANA

Zvejniecībai vienmēr ir bijusi liela loma Baltijas jūras krastos dzīvojošo tautu dzīvē. Šeit ir sastopami gandrīz visi populārākie zvejas veidi, t.sk. makšķerēšana no krasta un laivām, spinningošana, zemledus makšķerēšana u.c. Reģiona ūdenstilpnēs ir sastopamas aptuveni 100 dažādu zivju sugas (~45 sugas iekšējos ūdeņos un ~50 Baltijas jūrā). Atbilstoši Jūrmalas pilsētas attīstības stratēģijai 2010.-2030.gadam pilsētā netiek plānota ražošanas attīstība un pieejamie resursi tiek veltīti tam, lai Jūrmala

attīstītos kā starptautiskas nozīmes kūrorts. Līdz ar to arī Jūrmalas ostā netiek plānots attīstīt zveju rūpnieciskos apmēros, tomēr paredzēts atbalstīt piekrastes zvejas un makšķerēšanas attīstību.

Piekrastes zvejai būtu nepieciešamas izveidot piestātņi, speciāli izveidotu piekļuves vietu jūrai, piebraucamos ceļus un autostāvvietas, nodrošināt organisko atkritumu savākšana, kā arī izvietot norādes un apzīmējumus.

ŪDENSSPORTS

Jūrmalā ir attīstīti arī dažādi ūdens sporta veidi, kas var interesēt Jūrmalas pilsētas viesus. Pilsētas daļā Lielupē jau tradicionāli darbojas airēšanas sporta skola, Priedainē darbojas ūdenssporta un atpūtas centrs, kur ir iespējams slēpot ar ūdensslēpēm, braukt ar veikbord, kā arī vizināties uz piepūšama balona. Šobrīd ūdens tūrisma un sporta veidu piedāvājums uz Lielupes upes ir koncentrēts pilsētas sākumā – Lielupē un Priedainē, pie tam atsevišķi produkti ir pieejami Lielupes labajā krastā, kur piekļūt var tikai ar privāto transportu.

Ūdenssporta aktivitāšu nodrošināšanai nepieciešamās piestātnes var būt sākot no vienkāršām piestātnēm, peldošiem pontoniem krastmalā, beidzot ar lieliem ūdenssporta kompleksi, kuros darbojas arī jahtu osta, kempingi u.c. Nepieciešamā infrastruktūra ir tieši atkarīga no vēlamā ūdenssporta aktivitāšu apjoma un veida, kā tās ietekmēs ostas darbību (jahtu ostu, zvejas piestātņi u.c.).

Papildu nepieciešamās infrastruktūras pieprasījums ir atkarīgs no piedāvātā pakalpojuma līmeņa, vietas apstākļiem un iespējas veidot kompleksus risinājumus, piemēram, sinerģiju starp jahtu ostu un atpūtas kompleksu krastmalā.

KONKURENTI

Ņemot vērā jahtu vietu skaitu ostās, var izdalīt mazās (līdz 100 vietām), vidējās (101-250 vietas) un lielās (virs 250 vietām) ostas. Latvijā lielākā daļa jeb 15 jahtklubi/ostas no 18 (83%) ir mazās ostas un tikai 3 (17%) ir vidējās ostas.¹⁴ Laivu un jahtu esamība iedzīvotājiem rada nepieciešamību pēc jahtu ostu pakalpojumiem. Ņemot vērā esošos klimatiskos apstākļus Baltijas jūras reģionā, jahtu ostu darbība ir izteikti sezonāla un tā ilgst aptuveni no maija līdz oktobrim. Šī iemesla dēļ pastāvīgo pietauvošanās vietu noslogojums un laivu uzglabāšanas iespējas ziemas sezonā ir galvenie ekonomiskās dzīvotspējas faktori reģiona jahtu ostām. Sadalījumā pēc jahtu izmēriem, mazās (6 m) un vidēja (10 m) izmēra jahtas aizņem 70-80% no visām pastāvīgajām pietauvošanās vietām. Tām seko lielās (12 m) laivas ar 20-25% un ļoti lielās laivas (>14 m) ar 5-10%.

Zemāk norādītajā tabulā ir sniegts pārskats par Latvijas jahtu piestātņu galvenajiem infrastruktūras raksturlielumiem:

Latvijas jahtu ostu infrastruktūras raksturlielumi, 2023.g.

Osta	Jahtu vietu skaits	Maksimālais jahtas garums, m	Maksimālā iegrime, m	Automašīnu stāvvietas	Elektrības un ūdens pieslēgums piestātnē	Dušas un tualetes telpas	Veļas telpa	Slips	Degvielas uzpilde
Liepājas osta	100	40+	4.5	+	+	+	+	–	+
Pāvilostas jahtklubs	20	25	2.5	+	+	+	+	+	+
Pāvilosta Port	10	70	2.5	+	+	+	+	+	+
Pāvilosta	10	70	2.5	+	+	–	–	+	+
Ventspils jahtklubs	50	30	3.5	+	+	+	+	–	–
Rojas osta	40	20	3.5	+	+	+	+	+	–
Mērsraga jahtu centrs	18	20	3	+	+	+	+	+	–
Jahtklubs Kurland	15	20	3	+	+	+	+	+	–
Engures osta	50	20	3.5	+	+	+	+	+	–
Latvijas Jahta jahtklubs	80	30	3	+	+	+	+	+	+
Andrejosta s jahtklubs	150	–	3.5	–	+	+	–	–	–
Pilsētas jahtklubs	200	–	3.8	–	+	+	+	+	–
Rīgas sporta burāšanas centrs	140	25	2.5-6	+	+	+	+	+	–
Auda jahtklubs	55	20	3.5	+	+	+	–	+	–
Jahtas.eu jahtklubs	30	20	6.5	+	+	+	–	+	–
Skultes osta	50	–	4	+	+	+	+	+	–
Salacgrīvas osta	13	20	2.3	+	+	+	+	+	–
Kuivižu jahtklubs	35	35	3	+	+	+	+	+	–

11. attēls. Latvijas jahtu ostu infrastruktūras raksturlielumi¹⁴

¹⁴ Avots: Ostas pārvaldes iegūtie dati no jahtu piestātņu mājas lapām un ekspertu novērtējums

Jūrmalā pastāvīgi darbojas seši jahtklubi:

Jahtklubs	Vietu skaits	Automašīnu stāvvietas	Dušas telpas	Tualetes telpas	Veļas telpa	Slips	Pirts
Latvijas Jahtklubs	30	+	+	+	-	+	-
Port Marine	20	+	+	+	+	-	+
Vikings Jahtklubs	25	+	+	+	-	-	-
Stirnuraga Jahtklubs	15	+	-	+	-	+	+
Priedaines Jahtklubs	25	+	-	+	-	+	-
Zaļais Jahtklubs	30	+	-	+	-	-	-

12. attēls. Jūrmalas jahtu ostu infrastruktūras raksturlielumi¹⁵

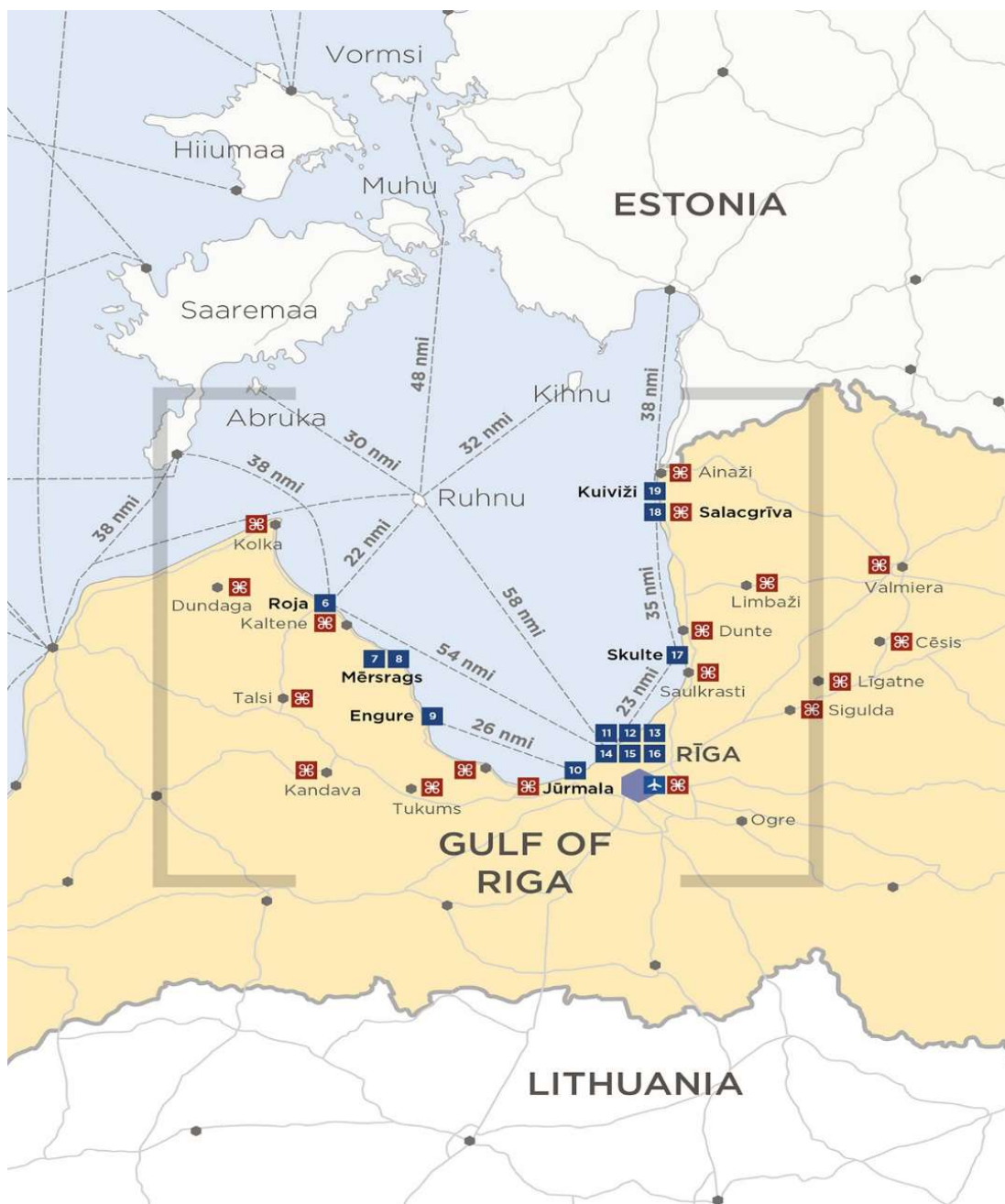
Jahtklubi Jūrmalā ir ar nelielu infrastruktūru un piedāvājumu klāstu. Kā var redzēt tabulā ar Jūrmalas jahtu ostu infrastruktūras raksturlielumiem tikai trīs no sešiem jahtklubiem piedāvā saviem klientiem iespēju izmantot papildus pakalpojumus.

Pie tiešajiem konkurentiem būtu jāmin arī Rīgā izveidotie jaunie jahtklubi un ostas, jo attiecībā tuvumā esošajās ostās, nedaudz vairāk nekā 30% – rietumu krasta ostās (Liepājā un Ventspilī) un ~20% -pārējās Rīgas līča ostās.

Rīga attiecībā uz infrastruktūru atrodas izdevīgā stāvoklī, daudzi cilvēki, kuri strādā vai dzīvo Rīgā, izvēlas arī novietot savu kuģošanas līdzekli tur. Rīgā pēdējos gados ir attīstījies tūrisms, izveidoti restorāni un kafejnīcas pie Daugavas, kas piesaista arī cilvēkus, kuri pārvietojas ar kuģošanas līdzekļiem pa Daugavu, jo bieži vien klientiem tiek nodrošināta pietauvošanās pie šīm vietām. Turklāt Daugavas grīva ir ievērojami dziļāka, nekā Lielupes, attiecīgi jahtas ar lielākām iegrimēm izvēlas jahtklubus Rīgā.

Vidējā laivu pietauvošanās maksa diennaktī Rīgas līča ostās ir līdzīga robežās no 15,00 -25,00 EUR. Pārsvārā gadījumu šajā maksā ir ietverti tādi pamatpakalpojumi kā ūdens, elektrība, kanalizācija un bezvadu internets. Dažos gadījumos tiek piemērota papildmaksa 1 EUR/diennaktī par katru apkalpes locekli (personu). Jāatzīmē, ka ostu cenu konkurencei starp valstīm ir salīdzinoši maza nozīme, cenu konkurence principā pastāv tikai starp tuvu esošām ostām ar līdzvērtīgām apskates vietām. Atpūtas laivu tirgus gadījumā ceļotājiem galvenais ir konkrēts galamērķis un objekti, zemākas ostas maksas nebūs par iemeslu tam, lai ceļotāji piestātu kādā citā netālu esošā ostā.

¹⁵ Avots: Ostas pārvaldes iegūtie dati



13. attēls. Austrumbaltijas jahtu ostu tīkls Rīgas līcī¹⁶

SADARBĪBAS PARTNERI

- Biedrība “Vindsērfiga burāšanas un sup airēšanas klubs”;
- Biedrība “Latvijas Skautu un gaidu centrālā organizācija”;
- Jūrmalas burāšanas un airēšanas sporta skola.

¹⁶ Avots: Rīgas plānošanas reģions Projekta nosaukums “Austrumbaltijas jahtu ostu tīkla pilnveidošana un popularizēšana, EST-LAT177”

IETEKMES PUSES

Jaunu jahtu ostu izbūvei un uzturēšanai nepieciešamie finanšu līdzekļi bieži vien pārsniedz ieņēmumus no ostas darbības. Šī iemesla dēļ daudzos gadījumos jahtu ostu uzturēšana ir pašvaldību pārziņā, ņemot vērā jahtu ostu pozitīvo ietekmi uz pašvaldības un reģiona ekonomiku kopumā.

Atbilstoši Pašvaldību likuma 2.panta pirmajai daļai pašvaldība ir atvasināta publiska persona — vietējā pārvalde —, kurai ir iedzīvotāju ievēlēta lēmēj institūcija — dome — un kura patstāvīgi nodrošina tai tiesību aktos noteikto funkciju un uzdevumu izpildi savas administratīvās teritorijas iedzīvotāju interesēs.

Savukārt ostu pārvaldes ir pašvaldības struktūras, kam ir jāveicina uzņēmējdarbības vide ostas teritorijā. Ostas pārvalde ir atbildīga par navigācijas drošību, paredzētā ostas un pietātnu dziļuma un infrastruktūras uzturēšanu, kā arī ar dabas aizsardzību saistīto prasību ievērošanu. Ostu pārvalžu ieņēmumus sastāda ostu nodevas, kas ir proporcionālas apkalpoto kuģu tonnāžai, un zemes nomas maksas, ko maksā ostas teritorijā esošie privātā kapitāla uzņēmumi.

Līdzšinējā Jūrmalas ostas darbība, pieejamā infrastruktūra un ostas teritorijas atrašanās vieta Jūrmalas valstspilsētas pašvaldībā praktiski izslēdz iespējamu darbības attīstību kravu apstrādē vai zivju apstrādē, veicinot šādu uzņēmumu ienākšanu ostā. Kaut arī Jūrmala kā galamērķis iespējams ir vērtējams ar zināmām priekšrocībām salīdzinot ar citām mazām ostām Latvijā (Jūrmalas pilsēta kā tūrisma un atpūtas vieta, ostas tuvums Rīgai, mazās ostas atrašanās dabas aizsargājamās teritorijās nevis industriālajās ostās), tomēr nebūtu pamats balstīt ostas darbību uz ārvalstu tūristu skaita būtisku pieaugumu, vai pieņemot, ka vietējo burātāju skaita pieaugums Jūrmalas ostā būtiski atspoguļojas ostas teritorijā esošo uzņēmumu darbības rādītājos vai pašvaldības budžeta ieņēmumos.

Ņemot vērā minēto, Ostas pārvalde vidēja termiņa darbības stratēģijas procesā ir identificējusi savas būtiskākās ietekmes puses, par kurām nepieciešams veicināt komunikāciju dažādu ar publiskās infrastruktūras un drošas navigācijas saistītu jautājumu un izaicinājumu risināšanā.

Galvenās ietekmes puses:

Ietekmes puse	Būtiskākās ietekmes tēmas	Sadarbības formas
Iestādes dibinātājs- Jūrmalas valstspilsētas pašvaldība	Uzņēmuma stratēģija, pārvaldība, darbības rezultāti, atbilstība tiesību aktiem, godīga komercprakse, sabiedrības tēls/reputācija	Dalībnieku sapulces, lēmumi Informācijas pieprasījumi/ sniegšana Sabiedrības darbības novērtējums
Darbinieki	Darba drošība, arodveselība, darbinieku iesaiste, attīstība, produktivitāte un motivācija, darba vide, t.sk. darba tiesību normu ievērošana, darbinieku labbūtība	Koplīgums Tiešsaistes un klātienes tikšanās, sapulces Trauksmes celšanas sistēma Apmācības Veselības apdrošināšana
Sabiedrība – Jūrmalas valstspilsētas iedzīvotāji un viesi	Droša pilsētvide	Sūdzību izskatīšanas kārtība, bojājumu pieteikšana
Klienti	Droša pilsētvide	Sūdzību izskatīšanas kārtība
Jūrmalas pašvaldības policija	Droša pilsētvide	Atbalsts tiek sniegts pēc nepieciešamības vai

		pieprasījuma
Valsts robežsardze	Droša pilsētvide	Valsts robežsardzes Rīgas Pārvaldes Rīgas ostas 2. kategorijas robežkontroles punkts
Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienests (VUGD)	Droša pilsētvide	Atbalsts tiek sniegts pēc nepieciešamības vai pieprasījuma
Krasta apsardzes un meklēšanas dienests (MRCC Rīga)	Droša pilsētvide	Atbalsts tiek sniegts pēc nepieciešamības vai pieprasījuma
Probācijas dienests	Droša pilsētvide	Probācijas klientu piespiedu darba nodrošināšana
Piegādātāji	Pieaugot darba apjomam, papildus kapacitātes nodrošināšanai var tikt piesaistīti ārpalpojuma sniedzēji, kā arī atbalsts jomās, kuras pašiem nav iespējas nodrošināt – elektroenerģija, autotransports u.c.	Sadarbības partneru pakalpojumu sniedzēji tiek izvēlēti iepirkumu procesā
Profesionālās/ augstākās izglītības iestādes	Jaunu un kvalificētu darbinieku piesaiste	Prakses vietu nodrošināšana

7. VISPĀRĒJIE STRATĒGISKIE MĒRĶI UN ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI

Atbilstoši Jūrmalas ostas vīzijai un misijai, ir definēti ostas attīstības stratēģiskie mērķi un rīcības plāns to sasniegšanai.

Jūrmalas osta ir pašvaldības attīstība integrēts viens, kurā ir apvienota integrēta un līdzsvarota ostas uzņēmumu, vides un ostas teritorijas apkaimju attīstība. JOP atbalstīs sociāli atbildīgu uzņēmējdarbību un sekmēs visu iesaistīto pušu sadarbību, apkaimju iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanu un kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanu.

7.1. VISPĀRĒJIE STRATĒGISKIE MĒRĶI, ĪSTENOJAMIE UZDEVUMI, MĒRĶA RĀDĪTĀJI UN IZPILDES TERMIŅI

1. MĒRĶIS: Attīstīt publisko infrastruktūru drošai navigācijai kuģa kanālā (Lielupes grīvā) un veicināt Jūrmalas ostas konkurētspēju vietējo un ārvalstu burātāju vidū									
Npk.	Īstenojamie uzdevumi	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Finansējuma avots	Iznākuma rezultatīvie rādītāji un ietekmējošais regulējums
1.1.	Ikgadēji Lielupes grīvas kuģu kanāla padziļināšanas darbi	X	X	X	X	X	X	JVPI	Regulārie kuģošanas kanāla padziļināšanas darbi Lielupes ietekā (veikts iepirkums, noslēgts līgums) atbilstoši Jūrmalas pilsētas domes 2017.gada 17.maija saistošajiem noteikumiem Nr. 20 „Jūrmalas ostas noteikumi”. JPD AP P1.3.6.
1.2.	Ikgadēja Lielupes grīvas dziļumu uzmērīšana	X	X	X	X	X	X	JVPI; JOP	Noslēgt līgums par kuģošanas kanāla dziļuma mērījumiem Lielupes ietekā atbilstoši Jūrmalas pilsētas domes 2017.gada 17.maija saistošajiem noteikumiem Nr. 20 „Jūrmalas ostas noteikumi”. JPD AP P1.3.6.
1.3.	Zemes sūcēja iegāde padziļināšanas darbu nodrošināšanai Lielupes grīvā		X					ES; JOP; cits finansējums	Tehnikas iegāde padziļināšanas darbu veikšanai Lielupes ietekā, atbilstoši Jūrmalas pilsētas domes 2017.gada 17.maija saistošajiem noteikumiem Nr. 20 „Jūrmalas ostas noteikumi”. JPD AP P1.3.6.
1.4.	Izpēte par piemērotāko hidrotehnisko risinājumu Lielupes grīvas kuģojamības un pretplūdu	X						JOP	Priekšizpētes dokumentācijas izstrāde JOP līdzdalībai pašvaldības projekta iesnieguma sagatavošanā pasākumam 2.1.3.2. “Nacionālas nozīmes plūdu un krasta erozijas

	aizsardzības nodrošināšanai								pasākumi". JPD AP P2.1.3.
1.5.	Navigācijas iekārtu ikgadējā uzturēšana, navigācijas iekārtu attīstīšana Lielupē	X	X	X	X	X	X	JOP	Lielupes navigācijas aprīkojuma izvietojuma ostas teritorijā, tās atbilstība starptautiski noteiktām normām. Periodiska boju lukturu atjaunošana, kas nodrošina apgaismojumu uz bojām tumšajā diennakts laikā. JPD AP P1.3.6.
1.6.	Ostas pārvaldes laivas motora iegāde	X						JOP	Iegādāts aprīkojums, lai nodrošinātu objektu un teritorijas apsekošanu, palīdzības sniegšanu uz ūdens, Ostas pārvaldei nepieciešams iegādāties jaunu laivas motoru. JPD AP P1.3.5. P1.3.6.

	2. MĒRĶIS: Integrēt Jūrmalas ostas pārvaldes attīstības projektus ar Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības attīstības projektiem Lielupes infrastruktūras attīstīšanā un iekļaušanā pilsētas atpūtas piedāvājumā, tādējādi veicinot ostas teritorijas efektīvu izmantošanu un tūristu piesaisti;								
Npk.	Īstenojamie uzdevumi	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Finansējuma avots	Ietekmējošais regulējums
2.1.	Teritorijas labiekārtošana Tīklu ielā 10, Jūrmalā, izvietojot jaunas atpūtas vietas ar nojumēm, galdiņiem un krēsliem, teritorijas apzaļumošana un stāvvietu izveide.	X	X	X	X	X	X	JOP; JVPI; ES finansējums	Jūrmalas ostas pakalpojumu sniegšanas nepieciešamās infrastruktūras izveidošana un uzturēšana. Lielupes infrastruktūras attīstīšana un iekļaušana pilsētas atpūtas piedāvājumā. JPD AP P1.3.5. AP T1.2.1.
2.2.	Krasta nostiprinājuma atjaunošana Tīklu ielā 10/17, Jūrmalā	X	X	X				JOP; JVPI; ES finansējums	Lielupes infrastruktūras attīstīšana, tūristu piesaiste, bērnu un jauniešu interešu izglītības norises vietas izveide. JPD AP P2.1.3.
2.3.	Piestātnes "Jūrmala" ēkas atjaunošana un paplašināšana Tīklu ielā 10, Jūrmalā, izveidojot papildus telpas klientu vajadzībām	X	X	X				JOP; ES finansējums	Lielupes infrastruktūras attīstīšana un tūristu piesaiste, paplašinātas telpas, izveidotas papildus dušas un citi pakalpojumi piestātnes "Jūrmala" klientiem. JPD AP P1.3.5. AP T1.2.1.

2.4.	Piestātnes pontonu uzturēšana pēc projekta uzraudzības ietvaros Tīklu ielā 10/17	X	X	X	X	X	X	JOP	Jūrmalas osta kā kvalitatīva pakalpojumu sniegšanas vieta un iekļaušana pilsētas atpūtas piedāvājumā. JPD AP P1.3.5. AP T1.2.1.
2.5.	Zemā pontona klāja un metāla korpusa atjaunošana Tīklu ielā 10, Jūrmala.	X				X		JOP	Jūrmalas osta kā kvalitatīva pakalpojumu sniegšanas vieta un iekļaušana pilsētas atpūtas piedāvājumā. Nepieciešams atjaunot JPD JOP valdījumā nodotā pontona klāju un metāla korpusu, kurš laika gaitā ir satrūdējis. JPD AP P1.3.5. AP T1.2.1.
2.6.	Slipa atjaunošana Tīklu ielā 10, Jūrmalā	X		X				JOP	Jūrmalas osta kā kvalitatīva pakalpojumu sniegšanas vieta un iekļaušana pilsētas atpūtas piedāvājumā. Lai nodrošinātu vietējiem iedzīvotājiem un piestātnes viesiem iespēju ūdenī nolaist savus peldlīdzekļus ir nepieciešams atjaunot slipu, kas atrodas Tīklu ielā 10, Jūrmalā.
2.7.	Upju transporta infrastruktūras (pasažieru kuģīšu piestātņu "Majori" un "Lielupe") attīstīšana un pakalpojuma veicināšana	X	X	X	X	X	X	JVPI; JOP	Sekmēta saimnieciskā darbība, veicināta pakalpojuma nodrošināšana, piesaistot uzņēmējus. JPD AP T1.2.1.
2.8.	Elektrības un ūdens pieslēguma izveide Tīklu ielā 17, Jūrmalā piestātnēm A un B		X					JOP; ES finansējums	Jūrmalas osta kā kvalitatīva pakalpojumu sniegšanas vieta nodrošinot piestātni Tīklu ielā 17, Jūrmalā, ar ūdens un elektrības pieslēgumiem pakalpojuma kvalitātes paaugstināšanai. JPD AP P1.3.5. AP T1.2.1.

	3. MĒRĶIS: Veicināt ostas atpazīstamību, informējot uzņēmējus un potenciālos ceļotājus par Jūrmalas ostu kā kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanas vietu.								
Npk.	Īstenojamie uzdevumi	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Finansējuma avots	Ietekmējošais regulējums
3.1.	Jahtu tehniskās apkopes un ziemošanas pakalpojumu veicināšana, tai skaitā ārvalstu klientiem, Jūrmalas ostas teritorijā.			X	X	X	X	JOP	Novērtētas ostas teritorijā pakalpojuma attīstīšanas iespējas, to izmaksas un iespējamie ieņēmumi, sagatavoti sadarbības modeļi ar uzņēmējiem. JPD AP P1.3.5.
3.2.	Sadarbība ar pašvaldību un nozares organizācijām-Interreg projekti un partneru programmas, asociācijas u.c.		X	X	X	X	X	JOP	Nacionālā un starptautiskā sadarbības veicināšana, piedaloties partneru organizētajos pasākumos un kopīgos mārketinga projektos. JPD AP T1.2.1.
3.3.	Kopīgu tūrisma piedāvājumu veidošana ar Jūrmalas pilsētu tūristu piesaistei, Ekotūrisma maršrutu piedāvājuma izstrāde		X	X	X	X	X	JVPI; JOP	Piedāvājuma sagatavošana tūrisma maršrutiem uz Lielupes grīvas plāvām un citiem Jūrmalas ostas tuvumā esošajiem dabas tūrisma objektiem. Veicinātas veselīgas dzīvesveida un atpūtas aktivitātes norises Jūrmalas ostas teritorijā, nodrošinot daudzveidīgas aktīvās atpūtas pavadīšanas iespējas un dabas tūrisma. JPD AP T1.2.1.
3.4.	Atbalsts regašu, burāšanas, vindsērfinga u.c. pasākumu organizēšanai ostā	X	X	X	X	X	X	JOP un sadarbības partneri	Veicinātas veselīgas dzīvesveida un atpūtas aktivitātes norises Jūrmalas ostas teritorijā, nodrošinot daudzveidīgas aktīvās atpūtas pavadīšanas iespējas, dabas tūrisma un jauniešu aktivitātes uz ūdens un burāšanas apmācību. JPD AP T1.2.1.

7.2. PRIORITĀRIE RĪCĪBAS VIRZIENI ILGSTPĒJAS JOMĀ UN ZAĻĀ KURSA IETVARĀ

7.2.1. PUBLISKĀ INFRASTRUKTŪRA

Lai nodrošinātu Jūrmalas ostas vietējo un starptautisko konkurētspēju un piesaistītu uzņēmēju un tūristu interesi, ir jāattīsta infrastruktūra, tai skaitā:

- 1.1. hidrotehniskie risinājumi un navigācijas aprīkojums drošai kuģošanai,
- 1.2. piemēroti apstākļi piestātņu būvei, tai skaitā nostiprinot un sagatavojot krastus,
- 1.3. upju transporta infrastruktūra (pasažieru kuģīšu piestātnes) pasažieru pārvadājumiem un tūrisma aktivitātēm.

7.2.2. SADARBĪBA AR UZŅĒMĒJIEM

Jūrmalas ostas prioritāte ir nodrošināt vienkāršas procedūras komercdarbības uzsākšanai un veikšanai, tādējādi veicinot tādu pakalpojumu ienākšanu ostā, kuri papildina klientam piedāvāto pakalpojumu kopumu. Lai veicinātu ostas teritorijas efektīvu izmantošanu un tūristu piesaisti, ir jāattīsta sadarbība ar esošajiem un potenciālajiem uzņēmumiem, lai Jūrmalas ostā attīstītu:

- 2.1. jahtu piestātnes un ar to darbību saistītos pakalpojumus,
- 2.2. jahtu tehniskās apkopes un ziemošanas pakalpojumus, tai skaitā ārvalstu klientiem,
- 2.3. piekrastes zvejniecības, makšķerēšanas, ūdenssporta un citus tūrisma un aktīvās atpūtas pakalpojumus.

7.2.3. ATPAZĪSTAMĪBA

Uzņēmējus un potenciālos ceļotājus ir nepieciešams informēt par Jūrmalas ostu kā drošas kuģošanas un kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanas vietu. Ostas atpazīstamību ir jāveicina:

- 3.1. aktīvi iesaistoties un līdzdarbojoties starptautiskajās nozares organizācijās,
- 3.2. īstenojot publicitātes pasākumus un kopīgas aktivitātes (ārējā mārketinga, pieredzes apmaiņas pasākumi) ar ostā strādājošiem uzņēmumiem, tādējādi nodrošinot resursu efektīvu izmantošanu;
- 3.3. attīstot Jūrmalas ostu kā zaļāko ostu Latvijā.

7.2.4. SPECIALIZĀCIJA

Lai efektīvi izmantotu ostas attīstībai pieejamo teritoriju, finanšu un pārējos resursus, kā arī lai izmantotu savas konkurences priekšrocības, Jūrmalas osta tiks attīstīta kā daudzpusīga jahtu osta, tajā attīstot:

- 4.1. jahtu tūrisma pakalpojumus (publiski pieejamas un jahtkluba tipa piestātnes, citi jahtu tūrisma pakalpojumi),
- 4.2. jahtu ziemošanas un servisa pakalpojumus,
- 4.3. piekrastes zvejniecību un makšķerēšanas pakalpojumus,
- 4.4. ūdens tūrisma un ūdenssporta pakalpojumus,
- 4.5. upju transporta pakalpojumus (pasažieru kuģīšu piestātnes),
- 4.6. ekotūrisma pakalpojumi Lielupes grīvas plavās un citās teritorijās.

8. FINANŠU MĒRĶI

Jūrmalas ostas turpmākai attīstībai ir noteikti divi būtiskākie finanšu mērķi:

1. Ieņēmumu gūšana no saimnieciskās darbības (ostas pakalpojumiem).

Attiecīgā mērķa galvenais uzdevums ir palielināt ieņēmumu apjomu no saimnieciskās darbības, gūstot peļņu. Pakalpojumi, kuros definēts gūstamo ieņēmumu apjoms:

- Piemēstnes nomas pakalpojumi – īstermiņa noma ūdens tilpnes stāvvietai peldlīdzekļa turēšanai pie piemēstnes Tīklu ielā 10 un Tīklu ielā 17, Jūrmalā, kā arī stāvvietai uz atklāta laukuma peldlīdzekļa turēšanai ārpus sezonas;
- Nekustamā īpašuma noma - ilgtermiņa noma ūdenstilpnes un sauszemes teritorijai Jūrmalas ostas akvatorijā.

2. Finanšu darbības stabilitātes nodrošināšana.

Saglabāt stabilu finanšu struktūru Jūrmalas ostas pārvaldē:

- nodrošināt rentabilitāti;
- neto apgrozījuma pieaugums ne mazāk kā 3 % gadā.

8.1. FINANŠU RĀDĪTĀJU PROGNOZE 2024.–2029. GADAM

Finanšu rādītāji	2022	2023	2024 -2026	2027 - 2029
Neto apgrozījums, EUR	97 889	136 780	↑ 3%	↑ 5%
Pamatdarbības naudas plūsma, EUR	20 447	59 966	↑	↑
Administratīvās izmaksas	26 789	30498	≤ 30% no neto apgrozījuma	≤ 27% no neto apgrozījuma
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi, EUR	2 956	37 655	+	+
EBITDA, EUR	36 607	64 839	≥ 40 000	≥ 20 000
Likviditātes koeficients	1,21		≥ 1,20	≥ 1,20
EBITDA rentabilitāte*	3,02	27,53	≥ 5,00	≥ 2,50
Aktīvu rentabilitāte**	0,63	8,06	≥ 3,00	≥ 1,00

*(peļņa pirms procentiem, nodokļiem un amortizācijas) / neto apgrozījums x 100 - kopējās saimnieciskās darbības rentabilitāte, neņemot vērā pamatlīdzekļu nolietojumu, kā arī procentu maksājumus un nodokļus;

**Pārskata gada peļņa / aktīvu kopsumma x 100 - atdeve no uzņēmuma saimnieciskajai darbībai izmantotajiem kopējiem aktīviem

Precīzāku priekšstatu par plānotiem ieņēmumiem un izdevumiem, kā arī finanšu mērķu sasniegšanu var gūt attīstības programmas pielikumā Nr. 1, attiecīgi – plānotajā naudas plūsmā, peļņas zaudējuma aprēķinā un bilancē.

8.2. INVESTĪCIJU PLĀNS

Aprēķinātais investīciju plāns iezīmē orientējošo nepieciešamo finansējuma programmu pie nosacījuma, ka ostas attīstība tiek īstenota saskaņā ar bāzes scenāriju. Plāns neierobežo JOP tikai ar tajā ietvertajām darbībām, tas tiks regulāri aktualizēts atbilstoši tirgus situācijas izmaiņām un veiktajām izpētēm.

Investīciju plāns (saskaņā ar pielikumu) paredz darbu veikšanu par tuvākajiem paredzamajiem projektiem – kuģu kanāla padziļināšanu un navigācijas sistēmas uzturēšanu, hidrotehniskā risinājuma izbūvi, kā arī piestātņu labiekārtošanu Ostas teritorijā, kā arī pētījumu veikšanu par citām identificētajām attīstības teritorijām.

9. DARBĪBAS STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

Par attīstības programma īstenošanu un ieviešanu ir atbildīga Ostas pārvalde, savukārt Stratēģijas uzraudzību nodrošina Ostas pārvaldes valde.

Saskaņā ar Ostas pārvaldes valdes rīkojumu vai nepieciešamības gadījumā, bet ne retāk kā reizi gadā, tiek veikta Stratēģijas novērtēšana un aktualizēšana, tai skaitā, tiek novērtēti un aktualizēti sasniedzamo rādītāju dati, salīdzinot ar iepriekšējo gadu rezultātiem, un sagatavoti priekšlikumi Stratēģijas aktualizēšanai.

10. IZMANTOTIE AVOTI

NORMATĪVIE AKTI

Ostu likums [Ostu likums \(likumi.lv\)](http://likumi.lv)

Pašvaldību likums [Pašvaldību likums \(likumi.lv\)](http://likumi.lv)

POLITIKAS DOKUMENTI

Latvijas Ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam, <http://polsis.mk.gov.lv/documents/3323>

Latvijas Nacionālais attīstības plāns 2021. – 2027. gadam,

<https://pkc.gov.lv/sites/default/files/inline->

[files/20200204_NAP_2021_2027_gala_redakcija_projekts_.pdf](https://pkc.gov.lv/sites/default/files/inline-files/20200204_NAP_2021_2027_gala_redakcija_projekts_.pdf)

Latvijas stratēģija klimatneitralitātes sasniegšanai līdz 2050. gadam,

<https://tap.mk.gov.lv/mk/tap/?pid=40462398>

Atkritumu apsaimniekošanas valsts plāns 2021. – 2028. Gadam,

<https://m.likumi.lv/doc.php?id=320476>

Nacionālais enerģētikas un klimata plāns 2021. – 2030. Gadam,

[https://www.em.gov.lv/lv/nacionalais-energetikas-un-klimata-](https://www.em.gov.lv/lv/nacionalais-energetikas-un-klimata-plans?utm_source=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F)

[plans?utm_source=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F](https://www.em.gov.lv/lv/nacionalais-energetikas-un-klimata-plans?utm_source=https%3A%2F%2Fwww.google.com%2F)

Vides politikas pamatnostādnes 2021. - 2027. gadam (projekts),

<https://www.varam.gov.lv/lv/attistibas-planosanas-dokumentu-projekti>

Ilgtspējīgas attīstības mērķi, [https://pkc.gov.lv/lv/attistibas-planosana-latvija/ano-ilgtspejigas-](https://pkc.gov.lv/lv/attistibas-planosana-latvija/ano-ilgtspejigas-attistibas-merki/iam-kartejums)

[attistibas-merki/iam-kartejums](https://pkc.gov.lv/lv/attistibas-planosana-latvija/ano-ilgtspejigas-attistibas-merki/iam-kartejums)

Jūrmalas pilsētas attīstības stratēģija 2010-2030,

https://dokumenti.jurmala.lv/docs/i10/x/i100825_Strategija_2010-2030.pdf

Jūrmalas valstspilsētas attīstības programma 2023. – 2029. gadam ((apstiprināta ar Domes 2022.

gada 15. septembra lēmumu Nr. 409 “Par Jūrmalas valstspilsētas attīstības programmas 2023.–2029.

gadam un Jūrmalas valstspilsētas attīstības programmas 2023.–2029. gadam Stratēģiskā ietekmes uz vidi novērtējuma Vides pārskata apstiprināšanu”);

PIELIKUMS NR. 1: BILANCE, NAUDAS PLŪSMAS PROGNOZE 2024.–2029. GADAM

Bilance, tūkst. EUR	2022 (fakts)	2023 (prognoze)	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Ilgtermiņa aktīvi	398 522	380 268	361 861	350 000	1 100 000	1 042 500	970 500	898 500
Apgrozāmie līdzekļi	68 435	66 689	104 918	110 000	25 000	40 000	50 000	59 500
Aktīvi kopā	466 957	445 957	466 779	460 000	1 125 000	1 082 500	1 020 500	958 500
Pašu kapitāls	42 226	68 102	103 492	113 000	105 000	105 400	115 000	118 000
Ilgtermiņa saistības	368 165	347 294	328 180	310 000	290 000	900 100	831 500	752 500
Īstermiņa saistības	56 566	30 561	35 107	37 000	730 000	77 000	74 000	88 000
Pasīvi, kopā	466 957	445 957	466 779	460 000	1 125 000	1 082 500	1 020 500	958 500

Peļņas un zaudējumu aprēķins, tūkst. EUR	2022 (fakts)	2023 (prognoze)	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Neto apgrozījums	97 889	136 136	166 363	175 000	185 000	198 000	208 000	218 000
Pārdotās produkcijas pašizmaksa	65 813	67 705	84 482	95 000	115 000	120 000	125 00	130 00
Bruto peļņa vai zaudējumi	32 076	68 431	81 881	80 000	70 000	78 000	83 000	88 000
Administrācijas izmaksas	26 789	32 166	38 150	43 000	47 000	50 000	52 000	55 000

Pārējie saimnieciskās darbības izmaksas	28 928	38 656	31 724	28 000	23 000	24 000	27 000	27 800
Procentu maksājumi	0,00	54	303	500	(7 500)	(3 500)	(2 900)	(2 100)
Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	2 956	27 458	35 463	9 500	(7 500)	500	1 100	3 100
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi	2 956	25 876	35 390	9 450	(8 000)	400	1 000	3 000

Naudas plūsma	2023 (fakts)	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Naudas plūsma no pamatdarbības pirms izmaiņām apgrozāmajos līdzekļos	(25 701)	(39 682)	(60 423)	(602 000)	(140 000)	(16 400)	(3 300)
- <i>Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem</i>	27 458	35 463	9 523	(7 500)	500	1 100	3 100
- <i>Pamatlīdzekļu vērtības samazinājuma korekcija (nolietojums)</i>	25 761	23 464	21 464	19 500	57 500	56 500	57 500
- <i>Pašvaldības finansējums</i>	76 813	98 306	90 910	86 000	82000	76000	64000
- <i>ES un citi fondu finansējums</i>	2 053	0,00	0,00	504 000	0,00	0,00	0,00
Pamatdarbības neto naudas plūsma	(62 593)	(52 808)	(36 428)	(79 050)	(71 000)	(46 300)	(42 200)
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	(6 453)	(5 754)	(5 557)	(50 000)	0,00	(5 000)	0,00
Pārskata gada neto naudas plūsma	9 820	39 744	48 925	(43 050)	15 000	500	(5 000)

PIELIKUMS NR. 2: RĪCĪBAS PLĀNS 2024. – 2029. GADAM UN INVESTĪCIJU PLĀNS 2024.–2029. GADAM

IPA un Projekta nosaukums	AP 2029 darbība	Prioritāte	2023. – 2025.	2026. – 2029.	Projekta indikatīvais finansējums (tūkstoši EUR)	Eiropas Savienības un cits ārējais finansējums	Prognozējamie sagaidāmie projekta rezultāti / piezīmes	Rezultatīvie rādītāji	Par Projekta ieviešanu atbildīgā iestāde, kapitālsabiedrība	Par projekta ieviešanu līdzatbildīgā struktūrvienība, iestāde, kapitālsabiedrība
Prioritāte: Klimatnoturīga pilsētvide										
Rīcības virziens: Pilsētas labiekārtojums – publiskā ārtelpa (P1)										
18.P1 Jūrmalas ostas infrastruktūras attīstība	P1.3.5.	A	X	X	120,00	Jā	Atbilstoši Jūrmalas ostas (izstrādes procesā)	JOP pakalpojumu sniegšanas nepieciešamās infrastruktūras izveidošana un uzturēšana	Jūrmalas ostas pārvalde	JVA Īpašumu pārvalde
19.P1 Drošas kuģošanas nodrošināšana Lielupē	P1.3.6.	A	X	X	2 265,27	Jā	Lielupes grīvas kuģu kanāla padziļināšanas darbi. Pēc 2022.gada cena aptaujas viena pakalpojuma (padziļināšanas darbi) izmaksas gadā ir 323 610 EUR. Plānots piesaistīt Eiropas Jūrlietu, zvejniecības un akvakultūras fonda finansējumu, kā arī projekts plānots sasaistē ar investīciju projektu - 3.P2.	Ikgadējie kanāla padziļināšanas darbi	Jūrmalas ostas pārvalde	JVA Īpašumu pārvalde; Attīstības pārvalde.
Prioritāte: Klimatnoturīga pilsētvide										
Rīcības virziens: Pielāgošanās klimata pārmaiņām (P2)										
1.P2 Krasta stiprinājuma izbūve Jūrmalas ostas teritorijā	P2.1.3.	A	-	X	240,00	Jā	Veikts krasta stiprinājums Tīklu ielā 10 un 17	1 krasta stiprinājums pret plūdu draudiem	Jūrmalas ostas pārvalde	JVA Īpašumu pārvalde
2.P2 Lielupes radīto plūdu un	P2.1.3.	A	X	-	5 237,83	Jā	Veikti Lielupes radīto plūdu un krasta erozijas risku	Pilsētas centrālās daļas	JVA Attīstības pārvalde	Jūrmalas ostas pārvalde

IPA un Projekta nosaukums	AP 2029 darbība	Prioritāte	2023. – 2025.	2026. – 2029.	Projekta indikatīvais finansējums (tūkstoši EUR)	Eiropas Savienības un cits ārējais finansējums	Prognozējamie sagaidāmie projekta rezultāti / piezīmes	Rezultatīvie rādītāji	Par Projekta ieviešanu atbildīgā iestāde, kapitālsabiedrība	Par projekta ieviešanu līdzatbildīgā struktūrvienība, iestāde, kapitālsabiedrība
krasta erozijas risku apdraudējumu novēršanas pasākumi Dubultos–Majoros–Dzintaros (SAM 5.1.1.)							apdraudējuma novēršanas pasākumi Dubultu, Majoru un Dzintaru teritorijā. Izbūvētas un atjaunotas pretplūdu būves Lielupes kreisajā krastā, lai pielāgotu plūdu riskam pakļautās pilsētas teritorijas klimata pārmaiņām, nodrošinātu iedzīvotājiem kvalitatīvāku dzīves vidi, kā arī palielinātu plūdu riskam pakļautā reģiona (Dubulti-Majori-Dzintari) uzņēmēju saimnieciskās darbības konkurētspēju un nodrošinātu uzņēmējdarbības turpmāku pastāvēšanu	nodrošinājums pret plūdiem – 1 projekts		JVA Īpašumu pārvalde
3.P2 "Lielupes kreisā krasta nostiprinājuma izbūve Lielupes grīvas teritorijā (ieteka jūrā) Sākotnējais nosaukums: Hidrotehniskās būves izveide (precizēts 2023.decembrī)"	P2.1.3.	A	X	X	5 000,00	Jā	Atbilstoši Jūrmalas domes 2023.gada 28.septembra lēmumam Nr.448 - indikatīvie sagaidāmie rezultāti: 1. plūdu risku un krasta erozijas mazināšana Jūrmalas pilsētā; 2. smilšu sanesumu mazināšana Lielupes grīvā; 3. padziļināts kuģošanas ceļš Lielupes grīvā, kas nodrošina patstāvīgu navigāciju, kas ir nepieciešama Jūrmalas ostas turpmākai darbībai. Projektu plānots realizēt -	Padziļināts kuģošanas ceļš, nodrošināta Jūrmalas ostas pilnvērtīga darbība. Sasniedzamie rādītāji: 1.zaļā infrastruktūra, kas izveidota vai atjaunināta nolūkā pielāgoties klimata pārmaiņām – 50 ha; 2.jaunizveidota	JVA Attīstības pārvalde	Jūrmalas ostas pārvalde JVA Attīstības pārvalde Stratēģiskās plānošanas nodaļa, Infrastruktūras investīciju projektu nodaļa, Inženierbūvju nodaļa.

IPA un Projekta nosaukums	AP 2029 darbība	Prioritāte	2023. – 2025.	2026. – 2029.	Projekta indikatīvais finansējums (tūkstoši EUR)	Eiropas Savienības un cits ārējais finansējums	Prognozējamie sagaidāmie projekta rezultāti / piezīmes	Rezultatīvie rādītāji	Par Projekta ieviešanu atbildīgā iestāde, kapitālsabiedrība	Par projekta ieviešanu līdzatbildīgā struktūrvienība, iestāde, kapitālsabiedrība
							Eiropas Savienības kohēzijas politikas programmas 2021.-2027. gadam specifiskā atbalsta mērķa 2.1.3 “Veicināt pielāgošanos klimata pārmaiņām, risku novēršanu un noturību pret katastrofām” pasākuma 2.1.3.2. “Nacionālās nozīmes plūdu un krasta erozijas pasākumi”.	vai nostiprināta piekrastes joslas un upju un ezeru krastu aizsardzība pret plūdiem – 1,2 km; 3. iedzīvotāju skaits, kuriem pieejama jauna vai “zaļā” infrastruktūra (2 km rādiusā) – 6436; 4. iedzīvotāju skaits, kas gūst labumu no pretplūdu pasākumiem – 3773.		

Jūrmalas ostas attīstības programmas indikatīvais investīciju plāns 2023.-2029.gadam, EUR

IPA, Projekta nosaukums un darbība	Īstenojamie uzdevumi	Projekta indikatīvais finansējums kopā (tūkstoši EUR)	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Projekta finansēšanas avots	Uzdevuma nr. JOP stratēģijā
JPD AP P1.3.6	Ikgadēji Lielupes grīvas kuģu kanāla padziļināšanas darbi	1 470 000	245 000	245 000	245 000	245 000	245 000	245 000	JVPI; JOP	1.1.
JPD AP P1.3.6.	Ikgadēja Lielupes grīvas dziļumu uzmērīšana	24 000	3 500	5 000	3 500	3 500	3 500	5 000	JVPI; JOP	1.2.
JPD AP P1.3.6.	Zemes sūcēja iegāde padziļināšanas darbu nodrošināšanai Lielupes grīvā	750 000	x	750 000	x	x	x	x	ES; JOP; cits finansējums	1.3.
JPD AP P1.3.6.	Navigācijas iekārtu ikgadējā uzturēšana, navigācijas iekārtu attīstīšana Lielupē	10 770	3 570	1 500	1 600	1 500	1 000	1 600	JOP	1.5.
JPD AP P1.3.6.	Ostas pārvaldes laivas motora iegāde	10 500	10 500	x	x	x	x	x	JOP, JVPI	1.6.
JPD AP P2.1.3.	Izpēte par piemērotāko hidrotehnisko risinājumu Lielupes grīvas kuģojamības un pretplūdu aizsardzības nodrošināšanai	5 000	5 000	x	x	x	x	x	JOP	1.4.
JPD AP P2.1.3.	Krasta nostiprinājuma atjaunošana Tīklu ielā 10/17, Jūrmalā	240 000	t.sk. projektēšana 10 000		230 000				JOP; JVPI; ES finansējums	2.2.

JPD P1.3.5.	AP	Teritorijas labiekārtošana Tīklu ielā 10, Jūrmalā, izvietojot jaunas atpūtas vietas ar nojumēm, galdiem un krēsliem, teritorijas apzaļumošana un stāvvietu izveide.	40 000	10 000, t.sk. projektēšana 3 000	10 000	5 000	5 000	5 000	5 000	JOP; JVPI; ES finansējums	2.1.
JPD P1.3.5.	AP	Piestātnes “Jūrmala” ēkas atjaunošana un paplašināšana Tīklu ielā 10, Jūrmalā, izveidojot papildus telpas klientu vajadzībām	28 000	9 400	10 000	4 300	4 300			JOP; ES finansējums	2.3.
JPD P1.3.5.	AP	Piestātnes pontonu uzturēšana pēc projekta uzraudzības ietvaros Tīklu iela 10/17	24 000	3 500	3 500	5 000	3 500	3 500	5 000	JOP	2.4
JPD P1.3.5.	AP	Zemā pontona klāja un metāla korpusa atjaunošana Tīklu ielā 10, Jūrmala.	10 000	5 000				5 000		JOP	2.5.
JPD P1.3.5.	AP	Slipa atjaunošana Tīklu iela 10, Jūrmalā	9 000	1 500		7 500				JOP	2.6.
JPD P1.3.5.	AP	Upju transporta infrastruktūras (pasažieru kuģīšu piestātņu “Majori” un “Lielupe”) attīstīšana un pakalpojuma veicināšana	9 000	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	JVPI; JOP	2.7.

PIELIKUMS NR. 3: RISKU NOVĒRTĒJUMS 2024. – 2029. GADAM

Riska kategorija	Riska apraksts	Riska līmenis	Pasākumi/ aktivitātes riska mazināšanai/ novēršanai
Operatīvās darbības riski	Zemais darbinieku atalgojums sekmē riskus jaunu, kvalificētu darbinieku piesaistē un noturēšanā.	A	Jārod veids, kā celt atalgojumu: papildus finansējums budžetā un/ vai jāpalielina ārpus pašvaldības deleģējuma pakalpojumu apjoms, jāpiesaista jauni klienti.
	Darba drošība / Negadījuma riski darba vietā	V	JOP īsteno darbinieku apmācības darba drošības jautājumos, sagatavo un ikdienā pielieto darba drošības instrukcijas; identificē lielākos negadījuma risku izraisītājus un īsteno to novēršanas pasākumus un nodrošināšana darbiniekus ar individuālajiem aizsardzības un drošības līdzekļiem.
Drošības riski	Vides katastrofu riski (plūdi, vētra, ilgstoši/intensīvi nokrišņi)	V	JOP īsteno pastāvīgu risku monitoringu; apzina pietātnes vājās vietas dažādu vides katastrofu risku gadījumā un veic sistēmu noturības paaugstināšanas pasākumus.
	Militārie draudi.	V	Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības civilās aizsardzības plāns Microsoft Word - JPSTCAP_27_01_2022_apstipr (jurmala.lv)
Finanšu riski	Iegūtie finanšu līdzekļi ostas darbības nav pietiekami, lai nodrošinātu tās infrastruktūras saglabāšanu nepieciešamajā tehniskajā stāvoklī un attīstību.	A	Nepieciešams piesaistīt ārējo finansējumu, piedalīties ES projektos, lai spētu veikt Lielupes grīvas kuģa kanāla padziļināšanas darbus.
	Ilgstošo debitoru skaita pieaugums pret esošo klientu skaitu	Z	JOP izstrādā un īsteno plānu darbam ar debitoriem; veic debitoru parādu strukturizēšanu un segmentēšanu, pielāgojot metodes darbam ar dažādām debitoru grupām
	Partneru uzņēmumu maksātnespēja vai bankrots, kā rezultātā netiek izpildītas dažāda veida saistības, netiek piegādāta produkcija.	Z	JOP saimniecības darbības modelis nav balstīts uz ievērojamu apjomu apakšuzņēmēju/ ārpakalpojuma piesaisti, no kā būtu atkarīga Ostas pamatdarbība.
	Pakalpojumu saņēmēju nepietiekams skaits un/ vai apgrozījuma nepietiekams pieaugums.	V	Lielupes grīvas kuģa kanāla padziļināšana dotu iespēju Lielupē ienākt peldlīdzekļiem ar lielāku iegrimi, kā arī jahtām, kuras pēdējo gadu laikā nav spējušas to izdarīt zemās lielo smilšu sanesumu dēļ.

Vides riski	Plūdu riska teritorijas	Z	Saskaņā ar Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas civilās aizsardzības plānu nepieciešamības gadījumā sniegt konsultācijas savas kompetences sfērā un piedalīties katastrofu seku likvidēšanas vadībā. Piedalīties Jūrmalas pilsētas sadarbības teritorijas Civilās aizsardzības komisijas rīkotajās sēdēs.
	Elļu, degvielas izlijumi.	Z	Objektos tiek strādāts ar tehniku, kas darbojas ar neliela daudzuma degvielas tvertnēm. Noplūdes iespējamība ir minimāla. Netiek veikts objektu ietekmes uz vidi novērtējums ne pirms darba uzsākšanas, ne pēc darba beigām.
	Aizsargjoslas un tauvas joslas neatļautas apbūves riski	Z	Aizsargjoslu un tauvas joslu teritoriju izmantošanā ievēro aprobežojumus saskaņā ar normatīvo aktu prasībām. Ostas pārvaldei nepieciešams veikt teritoriju apsekošanu un faktu konstatāciju, ja tiek konstatēti pārkāpumi. Pēc pārkāpumu konstatācijas informēt Pašvaldību.
	Ienākošo un izejošo peldlīdzekļu notekūdeņu novadīšana Baltijas jūrā un Lielupē	Z	Ostai kopīgi ar Pašvaldību aktīvi jāiesaistās, lai mazinātu piesārņojumu izstrādājot informatīvus materiālus par iespējam Jūrmalas ostā nodot radītos notekūdeņus. Reizi trijos gados aktualizēt atkritumu un notekūdeņu apsaimniekošanas plānu un ieviest atbilstošas kontroles procedūras sadarbībā ar Valsts vides dienestu.
Politiskie riski	Mazo ostu loma, nozīme un nākotnes perspektīvas nav pietiekami integrētas attīstības plānošanas dokumentos nacionālā līmenī, un valdības institūcijām būtu nepieciešams izvērtēt mazo ostu lomu transporta, tautsaimniecības, zvejniecības, valsts aizsardzības un jebkurā citā jomā šajos ģeopolitiski un sociāli ekonomiski mainīgajos apstākļos.	V	Valsts kompetentiem nozaru pārstāvjiem nepieciešams pārvērtēt Ostu stratēģisko un attīstības plānošanu gan nacionālā, gan reģionālā līmenī, lai izveidotu jaunu, faktiskajai situācijai, prognozēm un riskiem atbilstošu stratēģiju ņemot vērā arī kara riska draudus.
	Pašvaldības iesaiste Ostas attīstības plānošanā, nosakot konkrētus mērķus un sasniedzamos rādītājus.	Z	Pašvaldībai plānošanas dokumentos ir integrēti JOP stratēģiskie mērķi turpmākai attīstības plānošanai un kopīgu aktivitāšu īstenošanai.
Korupcijas riski	Sabiedriskā pakalpojuma sniedzēju iepirkuma likuma subjekts.	Z	Korupcijas risku iestāšanās varbūtība un ietekme tiek novērtēti Jūrmalas valstspilsētas pašvaldības pretkorupcijas plāna ietvaros. Komisiju darba tiek iesaistīti ārējie eksperti.

